

## TEGEVUSARUANNE

Koostatud Tallinnas, 19. juunil 2014.a

UPM-Kymmene Oyj Eesti filiaal on osa UPM-Kymmene Oyj kontsernist.

UPM-Kymmene Oyj Eesti filiaalil puudub 2013.a majandustegevus.

UPM-Kymmene Oyj Eesti filiaal ei pea vajalikuks muuta oma juhtimisskeemi, võtta tööle töötajaid vms.

UPM-Kymmene Oyj Eesti filiaalil ei olnud 2013.a majandusaastal töötajaid, sealhulgas puudus töölepingu alusel töötav tegevjuht. Vastavad otsused tehti juhatajate tasandil, kes ei saanud tasu tehtava töö eest. UPM-Kymmene Oyj Eesti filiaalil ei ole kavandatud eelseisvaks perioodiks väljaminekuid arengu- või uurimistööks.

Käesolev tegevusaruanne on avalik dokument ja lisatakse majandusaasta aruandele.

---

Rainer Praks

Juhatuse liige

## Sisukord

Tegevdirektori aasta ülevaade.....	3
Juhatuse tegevusaruanne .....	6
Juhatuse ettepanek kasumi jagamiseks.....	30
Kontserni tulude ja kulude aruanne, IFRS.....	31
Kontserni bilanss.....	33
Konsernin rahavoogude aruanne .....	35
Emaettevõtja raamatupidamise aastaaruanne .....	36
Revisjoni aruanne .....	41

## Tegevdirektori aasta ülevaade

### Muutumine jätkub - paneme sisse uue käigu

2013.aastal võtsime kasutusele mitmeid meetmeid rentaabluse parandamiseks ning tegime edusamme oma kasvuprojektides.

Väga oluline samm oli ettevõtte äritegevusstruktuuri uuendamine. 2008.aastal kasutusele võetud äritegevusrühmadel põhinev struktuur oli oma aja ära elanud. Selle raames lõime majanduslikud eeldused ning turust lähtuvad organisatsioonid energeetika- ja tselluloosi äritegevusvaldkondadele. Suutsime pöörata sae- ja vineeriäritegevuse rentaabluse arengus uue suuna ning restruktureerisime Euroopa kleepmaterjalivaldkonna ümber. Igaüks neist moodustab nüüd terve UPM-i äritegevusvaldkond koos oma arengupotentsiaaliga.

Uue, kuuel äritegevusvaldkonnal põhineva organisatsiooni tegevus on käivitunud hästi. Loodame, et uus struktuur muudab meie eesmärgid ja tegevuse kõikides ärivaldkondades konkreetsemaks.

Samaaegselt uues äritegevusstruktuuriga tegime teatavaks lühema perspektiivi rentaablusprogrammi, mille eesmärgiks on saavutada 2014.aasta lõpuks 200 miljoni euro suurune kulukokkuvõide. Programmi on hakatud kärmelt ellu viima ning aasta lõpuks olime saavutanud 48 % eesmärgiks püstitatud säästudest.

Samuti oleme püstitanud järgmiseks kolmeks aastaks selged suunatud kasvueesmärgid biokütusele, puiduvaba spetsiaalpaperi ning kleepmaterjali tootmisele Hiinas, kleepmaterjalidele ja tselluloositootmisele. Nende projektide abil püüame suurendada oma ärikasumit (EBITDA) 200 miljoni euro võrra.

2013.aastal hakkasime ka uurima võimalusi meie äritegevusportfelli lihtsustamiseks.

### 2013.aasta oli rahuldav

Äritegevuse seisukohast algas 2013.aasta tugevas vastutuules, kuid lõppes rahuldava tulemusega tänu mitmetele aasta jooksul toime pandud jõupingutustele tulemuse parandamiseks. Kasum ilma ühekordsete kirjeteta kasvas ja oli 683 (556) miljonit eurot. Äritegevuse hea rahavoog tegi võimalikuks netovõla vähendamise 170 miljoni euro võrra 2013.aasta jooksul.

Eriti UPM Biorefining-, UPM Plywood- ja UPM Paper ENA (Euroopa ja Põhja-Ameerika) - äritegevusvaldkonnad suutsid parandada oma tulemust aktiivsete siseste meetmetega.

Mitmed UPM Biorefining -ärivaldkonna tselluloositehased tegid uusi tootmisrekordeid, mida oli märgata tselluloosi tootmismahu kasvus. Aasta tulemust mõjutas positiivselt Uruguai riigilt saadud luba tselluloosi tootmise lisamiseks UPM Fray Bentosi tehases. UPM Plywood -äritegevusvaldkonna tulemus arenes positiivselt läbi terve aasta. Muudatused UPM Plywoodi müügistrateegias ja tootmisefektiivsuses on andnud suurepäraseid tulemusi.

UPM Paper ENA -ärivaldkonnas eeldasid paperi tootmismahu ja hindade langemine ning ebasoodsad valuutakursid ulatuslikke kulude kärpimismeetmeid. 2013.aasta lõpuks suutiski äritegevusvaldkond oma

rentaabluse taastada eelmise aasta tasemele ning selle kulustruktuur oli aasta algusega võrreldes selgelt konkurentsivõimelisem.

UPM Energy suutis säilitada elektri keskmise müügihinna samal tasemel. Kleepmaterjale tootva UPM Raflataci käive arenes positiivselt eriti kasvavatel turgudel. Hoolimata Aasia rasketest valuutakursimuutustest oli UPM Paper Asia-äritegevusvaldkonna tulemus rahuldav.

## Vastutuslikkus konkurentsieeliseks

Jätkusuutlik areng ja vastutustundlik tegevus on meie Biofore-visiooni tuumikuks. Oleme kohustunud tegutsema vastutustundlikult majanduse, inimeste ja ühiskonnaga seotud küsimustes ning arendama pidevalt oma tegevust. Meie tegevuse läbipaistvuse lisamiseks kasutame jätkusuutliku arengu aruandlusprogrammi (Global Reporting Initiative, GRI). Meie eesmärgiks on, et jätkusuutlik äritegevus on meie konkurentsieeliseks erinevates ärivaldkondades.

Järjekindel töö jätkusuutlikkusega seotud küsimustes pälvis 2013.aastal välist tunnustust nagu ka varasematel aastatel. Ettevõtte püsis samal kohal Dow Jonesi jätkusuutliku arengu indeksis. Indeksisse valitakse ettevõtted, millel on teistest konkurentidest paremad tulemused jätkusuutlikuse erinevate näitajate abil hinnates.

Meie tegevus tööohutuse parandamiseks kandis vilja ka mullu. Tööohutuse parandamisprogrammi teise aasta tulemusena on õnnetusjuhtumite arv vähenenud kahe aasta jooksul üle 60 %. Iga UPM-i töötaja võib öelda, et on olnud õnnestunud looma UPM-s parema tööohutuskultuuri. Eesmärgini on veel tükk maad käia, kuid oleme õigel teel.

## Väljavaated

Ennustuste kohaselt on 2014.aasta alguses Euroopa majanduskasv endiselt üsna väike, kuid see peaks siiski eelmise aastaga võrreldes paranema. Ühendriikide ja arenevate turgude majanduskasv peaks endiselt Euroopast paremini arenema.

UPM-i äritegevus tundub 2014.aasta alguses olevat stabiilne. UPM-l on mitmekülgne äritegevusportfell ning mitu väga edukat äritegevust.

Meie tippinvesteeringud edenevad plaanipäraselt. Puidupõhist taastuvat diisli tootva Lappeenranta biorafineerimistehase sarikad said eelmisel aastal valmis ning tootmine käivitub 2014.aasta suvel. Seal toodetakse toormäniõlist kõrge kvaliteedilist, arenenud taastuvat diisli transporditeenustele.

Taastuv diiselkütus annab ettevõtte kasvuprognosidele täiesti uued mõõtmed. Pikemas perspektiivis täiendavad biokomposiidid ja biokemikaalid ettevõtte uute toodete sortimenti.

Metsabiomassi mitmekülgne kasutamine ja konkurentsivõimeline tegevus ning pioneerlik suhtumine viivad UPM-i Biofore-strateegiat edasi ka 2014.aastal. Ettevõtte muudatused on tehtud kiiresti ning olen uhke UPM-i töötajate muudatusteks valmisoleku üle lõppenud aastal. Rentaablus- ja kasvuprojektide edenemine on heades kätes ka tulevikus.

Meie eesmärgiks on endiselt suurendada UPM-i äritegevuse väärtust. Ettevõtte juhatuse ettepanek maksta dividende 0,60 eurot aktsia kohta näitab omanike usku UPM-i stabiilsesse arengusse ja uuenumisvõimesse.

Jussi Pesonen

Tegevdirektor

## Juhatuse tegevusaruanne

### Turukeskkond 2013.aastal

Maailmamajanduse kasv püsis 2013.aastal enamuses eelmise aasta madalal tasemel. Ühendriikide aeglustuv kasv tühistas eurotsooni tugevnemise mõju. Suurte arenevate majanduste kasv, näiteks nagu Hiina, India ja Brasiilia, püsis eelmise aasta tasemel. Maailmamajanduse kogukasv oli 2013.aastal umbes 3 %.

Eurotsoon tuli majaduslangusest teises kvartalis välja ning usk kasvupotentsiaali muutus aasta teisel poolel tugevamaks. Aasta teise poole kasvu väiksesest tõusust hoolimata osutus 2013.aasta peaaegu sama kehvaks kui 2012. Eurotsoon toibus tasapisi avaliku sektori võlakriisist, kuid reaalmajandust hoidsid tagasi säästuprogrammid ja nõrk tööturg.

Ühendriikides fiskaalipoliitilise kukkumise vältimine ning finantspoliitika kergendamise laiendamine koos kinnisvara- ja tööturu pideva elavnemisega parandasid majanduskasvu väljavaateid. Ühendriikised majanduses jätkus 2013.aastal mõõdukas kasv, kuigi see oli eelmise aastaga võrreldes aeglasem.

Hiinas oli majanduskasv eelmise aastaga samal tasemel ja Hiina valitsus püüdis tasakaalustada majandust vähendades sõltuvust investeringutest ja ekspordist ning toetades tarbimist.

Euro tugevnes 2013.aastal mitmete tähtsate valuutade suhtes, mis nõrgendas Euroopa eksporditööstuse konkurentsivõimet. Euro tugevnes Ühendriikide dollari suhtes aasta teisel poolel ja oli keskmiselt 3 % tugevam kui eelmisel aastal. Euro tugevnes ka Inglise naelsterlingi suhtes ning märgatavalt Jaapani jeeni suhtes. Arenevate riikide valuutad nõrgenesid 2013.aastal samal ajal, kui Ühendriikides arutati ekspansiivse rahapoliitika karmistamise üle.

UPM-i äritegevuses mõjutas eurotsooni majanduslangus endiselt negatiivselt UPM-i Euroopa graafilise paberi turul eriti 2013.aasta esimesel poolel. Äritegevuskeskkond püsis globaalsetel tselluloosi- ja kleepmaterjaliturgudel soodsana ja nõudlus kasvas aasta jooksul. Soome veevarude olukord muutus peale rekordilist eelmist aastat normaalseks, mille tagajärjel hüdroenergia kättesaadavus nõrgenes. Aastal teisel poolel oli näha ka esimesi märke teatud ehitustoodete nõudluse elavemisest Euroopas.

### Uued aruandlussegmentid

UPM võttis 1.11.2013 kasutusele uue äritegevusstruktuuri. Uuele struktuurile vastav aruandlus algas 2013.aasta viimases kvartalis. Võrreldavate perioodide majandusnäitajad on korrigeeritud vastavalt uute äritegevusvaldkonade ja raporteeritavate segmentide struktuurile.

### Arvnäitajaid

	2013	2012
Käive, milj. eurot	10 054	10 492
EBITDA, milj. eurot 1)	1 155	1 312
% käibest	11,5	12,5
Ärikasum/kahjum, milj. eurot	548	-1 318
ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	683	556

% käibest	6,8	5,3
Kasum/kahjum enne makse, milj.eurot	475	-1 271
ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	610	471
Aruandeaasta kasum/kahjum, milj. eurot	335	-1 122
Tulem aktsia kohta, eurot	0,63	-2,14
ilma ühekordsete kirjeteta, eurot	0,91	0,74
Lahjendatud puhaskasum aktsia kohta, eurot	0,63	-2,13
Omakapitali tasuvus, %	4,5	neg.
ilma ühekordsete kirjeteta, %	6,4	4,2
Investeeritud kapitali tasuvus, %	4,8	neg.
ilma ühekordsete kirjeteta, %	6,0	4,2
Äritegevuse rahavoog aktsia kohta, eurot	1,39	1,98
Omakapital aktsia kohta aruandeperioodi lõpus, eurot	14,08	14,18
Võlakoormus aruandeaasta lõpus, %	41	43
Intressidega netovõlad aruandeaasta lõpus, milj. eurot	-3 040	3 210
Investeeritud kapital aruandeaasta lõpus, milj. eurot	11 583	11 603
Investeeringud, milj. eurot	362	357
Investeeringud ilma ettevõtete ja aktsiate ostudeta, milj. eurot	329	347
Personal aruandeperioodi lõpus	20 950	22 180

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

Majanduslikku arengut iseloomustavad ja aktsiate karakteristikud on esitatud raamatupidamise aastaaruandes.

## Tulem

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

2013.aasta käive oli 10 054 miljonit eurot, 4 % väiksem kui 2012.aasta käive, mis oli 10 492 miljonit eurot. Käibe languse põhjusteks olid väikemad paberitarned ja madalamad hinnad.

EBITDA oli 1 155 (1 312) miljonit eurot ehk 11,5 (12,5) % käibest. EBITDA languse põhjustas peamiselt UPM Paper ENA -äritegevusvaldkonna paberi madalam keskmine hind ja väiksem tarnemaht. Muutuvad ja püsikulud vähenesid UPM Paper ENA-äritegevusvaldkonnas märgatavalt, kuid sellest ei piisanud paberi madalama hinna ja väikeste tarnemahtude kompenseerimiseks.

Kontserni püsikulud vähenesid 134 miljonit eurot võrreldes võrdlusperioodiga.

Kasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 683 (556) miljonit eurot eli 6,8 (5,3) % käibest. Raporteeritud ärikasum oli 548 (kahjum 1 318 miljonit eurot) ehk 5,5 % käibest. Kulum oli 545 (2 614) miljonit eurot ja ilma ühekordsete kirjeteta 542 (803) miljonit eurot.

Ärikasum sisaldab kokku ühekordseid kulusid netosummas 135 miljonit eurot. UPM Paper ENA -äritegevus registreeris ümberstruktureerimiskulusid netos 59 miljonit eurot. Ümberstruktureerimiskulud on seotud peamiselt UPM Docellesi tehase ümberstruktureerimisega ning Rauma PK3- ja Ettringe PK4 -

paberimasinate sulgemisega. UPM Raflatac-äritegevusvaldkonnas registreeriti 15 miljonit eurot ümberstruktureerimiskulusid. Globaalsete toimingute ümberstruktureerimise ja teiste UPM-i rentaablusprogrammi meetmete osas kirjati netosummas 27 miljonit eurot ümberstruktureerimiskulusid Muus tegevuses. UPM kajastas raamatupidamises 40 euro suuruse makse väärtuse languse, kui Soome toll jättis menetlemata UPM-i taotluse 2012.aasta energeetikamaksude seadusjärgse tagastamise kohta. UPM on kaevanud ametkonna otsuse edasi.

Bioloogiliste varade õiglase väärtus ilma raieteta oli 68 (45) miljonit eurot.

Kasum enne maksude mahaarvamist oli 475 (1 271) miljonit eurot ja kasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 610 (471) miljonit eurot. Intressikulud ja muud finantskulud olid netosummas 84 (2) miljonit eurot; summa hulka kuulub Pohjolan Voima Oy-st ühekordse kirjena saadud 105 miljoni eurone dividendimäär. Kursivahed ja õiglase väärtuse muutus põhjustas 10 (11) miljoni euro suuruse kasumi.

Tulumaks oli 140 miljonit eurot (149 miljonit eurot positiivne). Ühekordsete kirjeteta mõju maksudele oli 10 (230) miljonit eurot negatiivne, kaasa arvatud

120 miljoni euro suurune kulu, mis oli seotud arvestusliku maksutagastuse ärakasutamisega Kanadas ning 76 miljoni euro suuruse kasumiga, mis tulenes Soome ettevõtete maksumäära muutumisest 24,5 %-st 20,0 %-ks.

2013.aasta kasum oli 335 miljonit eurot (1 122 miljoni euro suurune kahjum) ja tulems aksia kohta 0,63 (-2,14) eurot. Tulems aksia kohta ilma ühekordsete kirjeteta oli 0,91 (0,74) eurot.

Äritegevuse rahavoog aksia kohta oli 1,39 (1,98) eurot.

## **Finantseerimistegevus**

2013.aastal oli äritegevuse rahavoog enne investeeeringuid ja finantseerimist 735 (1 040) miljonit eurot. Käibekapital vähenes vaatlusperioodil 34 (kasvas 73 miljonit eurot) miljonit eurot peamiselt lühiajaliste võlgade vähenemise tõttu.

Võlgnevusaste oli 31.12.2013 41 (43) % . Netokohustused olid aruandeperioodi lõpus 3 040 (3 210) miljonit eurot.

31.12.2013 olid UPM-i kassavarad ja kasutamata olevad krediidilimiidid kokku 1,8 miljardit eurot.

## **Personal**

2013.aastal oli UPM-i teenistuses keskmiselt 21 898 (23 151) inimest. Aasta alguses oli personali arv 22 180 ja aasta lõpus 20 950.

Lisateavet (revideerimata) personali kohta on avaldatud UPM-i 2013.aasta aastaaruandes.



## Investeeringud

2013.aastal olid investeeringud ilma ettevõtete ja aktsiate ostudeta 329 (340) miljonit eurot ehk 3,3 (3,3) % käibest. Operatiivsed investeeringud olid 209 (248) miljonit eurot.

UPM investeerib antud momendil Lappeenranta biorafineerimistehasesse, mis toodab toormänniõlist taastuvat diislit. Biorafineerimistehas toodab transpordi tarbeks aastas umbes 100 000 tonni teise põlvkonna taasuvat diiselkütust. Diislitootmine algab arvatavalt 2014.aasta suvel. Investeeringu väärtus tervikuna on umbes 150 miljonit eurot.

UPM ehitab Saksamaale UPM Schongau tehase juurde uut soojuselektrijaama. Eesmärgiks on energiakulude oluline vähendamine ning vajamineva energia tagamine tehasele. Kava kohaselt võetakse uus jaam kasutusele hiljemalt 2014.aasta lõpus. Investeeringu koguväärtus on umbes 85 miljonit eurot.

UPM-i Pietarsaari uue heitvete puhastusjaama investeeringud lõpetati detsembris 2013. Investeeringu koguväärtus oli 32 miljonit eurot.

UPM ehitab uut puiduvabasid spetsiaalpapereid tootvat paberimasinat Hiina Changshu tehasesse. Uus paberimasin toodab klepppaperit ning pealistamata puiduvaba kvaliteetpaperit. Koguinvesteering on 3 000 miljonit Hiina juani (390 miljonit eurot) ning masin hakkab eelduste kohaselt tööle 2015.aastal.

UPM teatas juunis, et osaleb Pohjolan Voima Oy aktsiate emissioonil Olkiluoto 3 -üksuse finantseerimiseks. UPM-i osalus emissioonist on 119 miljonit eurot, millest 31 miljonit eurot maksti 2013.aasta teises kvartalis. Emissiooni järgi jääv osa teostatakse tulevate aastate jooksul vastavalt projekti finantseerimisvajadustele.

## Paberivaldkonna ja funktsioonide reorganiseerimine

UPM teatas jaanuaris 2013, et planeerib 2013.aasta jooksul vähendada Euroopa trükipaberivõimsuse püsivalt 850 000 tonni võrra. Lisaks teatas UPM Euroop paberiäritegevuse ning globaalsete funktsioonide reorganiseerimist puudutavatest plaanidest. Reorganiseermise tulemusel loodeti saavutada hinnanguliselt püsikuludes 90 miljoni euro suurune kokkuhoid aastas. Ühekordsed reorganiseerimiskulud arvestati olevat 100 miljonit eurot. 82 miljonit eurot reorganiseerimiskulusid kirjati 2013.aasta tulemusse.

Tootmine UPM Straceli tehases lõppes jaanuaris 2013. Tehas valmistas aastas 270 000 tonni peelistatud ajakirjapaperit. Tehas koos masinatega ja osa tehase territooriumist müüdi Blue Paper SAS-le mais. Uus omanik kavatseb hakata Stracelis tootma gofreeritud ja liner kartongi taaskasutatavast kiust.

UPM Rauma paberimasin 3 Soomes ja UPM Ettringeni paberikone 4 Saksamaal suleti lõplikult aprillis 2013. Mõlema masinaga toodeti pealistamata ajakirjapaberit kokku 420 000 tonni aastas.

Paberitootmine UPM Docellesi paberitehases Prantsusmaal lõpetati jaanuaris 2014. UPM Docellesi tehas tootis aastas 160 000 tonni pealistamata kvaliteetpaberit.

## **Uus äritegevusstruktuur muudab tegevuse rõhuasetused selgemaks ning võimaldab muuta äritegevusportfelli**

UPM teatas 6.8.2013, et uuendab oma äritegevusstruktuuri ning eesmärgiks on ettevõtte rentaabluise selge paranemine. Ettevõtte püüab lihtsustada ja arendada edasi oma äritegevusportfelli.

UPM-i uus äritegevusstruktuur koosneb järgmistest äritegevusvaldkondadest ja aruandlussegmentidest: UPM Biorefining, UPM Energy, UPM Raflatac, UPM Paper Asia, UPM Paper ENA (Euroopa ja Põhja-Ameerika) ja UPM Plywood. Metsad ja puiduostud kajastatakse ettevõtte Muu tegevuse alla. Uus struktuur hakkas kehtima 1.11.2013.

Uute paberi äritegevusvaldkondade juhtkond on paigutatud turupiirkonna keskele. UPM Paper Asia tegutseb Shanghais Hiinas ja UPM Paper ENA Augsburgis Saksamaal. UPM-i peakontor jääb Helsingisse.

Muudatused äritegevuse struktuuris muudavad iga valdkonna eesmärgid ja vajaminevad meetmed selgeks. Uus struktuur lisab ka ettevõtte tegevuse läbipaistvust.

UPM püüab samaaegselt lihtsustada ka oma äritegevusportfelli ja tõsta oma äritegevuse tõelise väärtuse esile. Neid võimalusi uuritakse samaaegselt rentaabluise parandamise ja kasvuprojektide arendamisega. Samuti võivad olla võimalikud muudatused omandussuhetes.

## **Lihtsustatud struktuuriga parandatakse rentaablust**

UPM teatas 6.8.2013, et on oma praeguses äritegevuses identifitseerinud rentaablust parandavaid meetmeid kokku 200 miljoni euro eest. Iga ärivaldkond teostab rentaabluise parandamise programmi, mis koosneb lihtsamast äritegevusmudelitest ning muutuvate- ja püsikulude säästmisest. Planeeritud meetmed ei sisalda praeguses etapis uusi mahtude sulgemisi.

Rentaablusprogrammi kuulub olles olev osa 90 miljoni eurostest säästudest, mis kuulutati välja jaanuaris 2013 kulude säästmisega seoses ning rentaabluise paranemine uue äritegevusstruktuuri tagajärjel. Programmi mõju on näha hinnangute kohaselt 2014.aasta lõpuks võrreldes 2013.aasta teie kvartali tulemusega.

2013.aasta viimases kvartalis rentaabluisprogrammi kuuluvad meetmed vähendasid UPM-i kulusid 24 miljonit eurot, mis tähendab, et umbes 48 % igaaastastest säästudest saavutati.

UPM on pidanud kollektiivseid koostöölääbirääkimisi ettevõtte globaalsetes funktsioonides, puiduostudes ja metsamajanduses ning UPM ENA-äritegevuses. Plaanid mõjutavad tervikuna hinnangute kohaselt maksimaalselt 275 tööülesannet, millest 195 Soomes ja 80 teistes riikides. Peale läbirääkimiste lõppemist mõjutavad plaanid tervikuna hinnangute kohaselt maksimaalselt 215 tööülesannet, millest 135 Soomes ja 80 teistes aastatel 2014 - 2015.

UPM jälgib programmi edenemist ja ajakohastab seda oma aasta vahearuannetes.

## Järgmise kolme aasta kasvuprojektid

UPM teatas 6.8.2013 oma järgmise kolme aasta kasvuprojekte puudutavad kvantitatiivsed eesmärgid.

Biokütus, puiduvaba spetsiaalpaper Hiinas ja UPM Raflataci pidev kasv loovad eeldused ettevõtte kasvule tulevatel aastatel. Lisaks sellele näeb UPM võimalusi laiendada oma praeguste tselluloositehaste tootmismahu umbes 10 %. Nende kasvuprojektidega taotleb ettevõtte 200 miljoni euro suurust EBITDA kasvu peale kõikide projektide elluviimist.

Nende projektide investeringute vajadus on 680 miljonit eurot, kaasa arvatud varem teatatud kokku 450 miljoni euro suurused investeringud Changshu paberimasinasse ja Lappeenranta biorafineerimistehasesse. Sellest 132 miljonit eurot on juba investeeritud ja järgi olev investeerimiskulu järgmise kolme aasta jooksul on 548 miljonit eurot.

## Peale aruandeaasta lõppu toimunud sündmused

UPM teatas 22.1.2014 et sulgeb lõplikult UPM Docellesi paberitehase Prantsusmaal. Tootmine lõppes jaanuari lõpus. Läbirääkimised personali esindajatega lõpetati 13.12.2013 ja Prantsusmaa ametivõimud kinnitasid personali muudatuskindlustuse 13.1.2014.

UPM Docellesi tehases töötas 161 inimest ja see tootis aastas 160 000 tonni pealistamata puiduvaba paberit. Tehase struktuurimuutustest kirjati 2013.aasta viimases kvartalis 25 miljoni eurosed kulud.

## Tuleviku väljavaated 2014.aastaks

Ennustuste kohaselt on 2014.aasta alguses Euroopa majanduskasv endiselt üsna väike, kuid see peaks siiski eelmise aastaga võrreldes paranema. Ühendriikide ja arenevate turgude majanduskasv peaks endiselt Euroopast paremini arenema.

Selline majanduskeskkond peaks hinnangute kohaselt toetama globaalseid tselluloosi- ja kleepmaterjaliturgusid ning paberi nõudlust Aasias. Euroopa majandusolukorra väike paranemine võib leevendada juba kaks aastat kestnud nõudluse vähenemist Euroopa graafilise paberi turul ning edendada puittoodete nõudlust Euroopas. Soome veevarud on lähedal pikaajalisele keskmisele ja elektri termiinhind oli Soomes 2014.aasta esimesel poolel veidi 2013.aastal esimesel poolel realiseerunud turuhinnast madalam.

UPM-i äritegevus tundub 2014.aasta alguses olevat stabiilne.

Stabiilsed väljavaated UPM Energy-, UPM Raflatac-, UPM Paper Asia- ja UPM Plywood -äritegevusvaldkondades loovad aluse UPM-i rentaabluse arengule 2014.aasta alguses võrreldes eelmise aasta teise poolega.

UPM Paper ENA-äritegevusvaldkonna rentaablus peaks tänu käimasolevate säästumeetmetele paranema. Aasta esimese poole väiksemad tarnemahud, mis on seotud hooajaliste kõikumistega, mõjutavad majanduslikku arengut negatiivselt võrreldes 2013.aasta teise poolega.

UPM Biorefining-äritegevusvaldkonna aasta alguse väljavaated on stabiilsed. Mahu suurendamine maailma tselluloositurul võib mõjutada negatiivselt turutasakaalu 2014.aastal sõltuvalt uute tehaste käivitamise ajast.

## Äritegevusvaldkondade ülevaade

### UPM Biorefining

#### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Biorefining-äritegevusvaldkonna ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta tõusis 300 (248) miljoni euroni. Käive kasvas 1 % ja oli 1 988 (1 970) miljonit eurot. Tselluloosi tarded kasvasid 1 % ja olid 3 163 000 (3 128 000) tonni.

Kasum suurenes tänu tselluloosi kõrgemale müügihinnale ja suurematele tarnemahtudele. Saematerjali äritegevusvaldkonna kuluefektiivsus paranes tänu saeveskite ümberorganiseerimisele. Püsikulud vähenesid hoolimata UPM-i taastuva diisli, UPM BioVerno turule toomise ettevalmistustest.

UPM müüs juulis Prestovo saeveski Venemaal.

UPM Biorefining	2013	2012
Käive, milj. eurot	1 988	1 970
EBITDA, milj. eurot 1)	435	391
% käibest	21,9	19,8
Bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutus ja raided, milj. eurot	15	15
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtete tulemist, milj. eurot	1	2
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-152	-191
Ärikasum, milj. eurot	306	205
% käibest	15,4	10,4
Ühekordsed kirjed, milj. eurot 2)	6	-43
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta,	milj. eurot 300	248
% käibest	15,1	12,6
Tarded, tselluloos, GWh	3 163	3 128
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	2 825	2 806
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	10,6	8,8

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

2) 2013.aasta ühekordsed kirjed on seotud reorganiseerimisest kirjatud 2 miljoni euroste kuludega ning 8 miljoni eurose ühekordse tuluga, mis saadi materiaalse põhivara müügist. 2012.aasta ühekordsed kirjed 43 miljonit eurot on seotud saeveski- ja rafinerimisäritegevuse reorganiseerimisega, sisaldades 31 miljoni euro suurust väärtuse langust.

## Turg

Tselluloosi turuhind tõusis 2013.aasta esimesel poolel. Okaspuutselluloosi (NBSK) ja lehtpuutselluloosi (BHKP) turuhinnad diferentseerusid aasta teisel poolel. Tasakaalukad turutingimused toetasid okaspuutselluloosi turuhinna täiendavat tõusu 2013.aastal teisel poolel. Hind eurodes püsis stabiilsena kuigi Ühendriikide dollari ja euro vahetuskurss nõrgenes. Lehtpuutselluloosi turuhind langes aasta teisel poolel tänu turumahu kasvamisele ja selle tagajärjel toimunud pakkumise ja nõudluse vahelise tasakaalu muutumisele.

Okaspuutselluloosi (NBSK) keskmine turuhind oli 2013.aastal 646 (634) eurot/tonn ja lehtpuutselluloosi (BHKP) 596 (585) eurot/tonn. Aasta lõpus oli okaspuutselluloosi turuhind 656 (613) eurot/tonn ja lehtpuutselluloosi 557 (587) eurot/tonn.

Tselluloositarned kasvasid globaalselt 2 % eelmise aastaga võrreldes. Tarned Hiinasse ja Põhja-Ameerikasse kasvasid 5 %, kuid tarned Lääne-Euroopase püsisid seevastu endisel tasemel.

Saematerjali nõudlus kasvas 2013.aastal. Nõudluse kasvu soodustas eksport Aiasse ja Põhja-Aafrikasse. Nõudlus Euroopas säilis üsna stabiilsena.

## UPM Energy

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Energy-äritegevusvaldkonna ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta langes 186 (217) miljoni euron. Käive langes 3 % ja oli 466 (482) miljonit eurot. Elektri müük oli 8 925 (9 486) GWh.

Ärikasum langes peamiselt hüdrojõu väiksema tootmismahu tagajärjel. Elektri keskmine müügihind tõusis 2 % ja oli 46,1 (45,2) eurot/MWh.

UPM Energy	2013	2012
Käive, milj. eurot	466	482
EBITDA, milj. eurot 1)	198	228
% käibest	42,5	47,3
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtete tulemist, milj. eurot	-1	-
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-11	-11
Ärikasum, milj. eurot	186	217
% käibest	39,9	45,0
Ühekordsed kirjed, milj. eurot	-	-
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	186	217
% käibest	39,9	45,0
Tarned, elekter, GWh	8 925	9 486
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	2 882	3 266
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	6,5	6,6

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

## Turg

Soome veevarud kõikusid 2013.aastal ja olid keskmiselt väiksemad kui 2012.aastal. Aasta esimesel poolel olid veevarud üle pikema perspektiivi keskmise. Kolmandas kvartalis aga vähendas pikalt kestnud kuiv ilm veevarusid, kuid viimase kvartali vihmane ilm taastas veevarud aasta lõpuks normaaltaseme lähedale.

Soome keskmine piirkondlik hind Põhjamaade elektribörsil 2013.aastal oli 41,2 eurot/MWh ehk 13 % kõrgem kui eelmise aasta vastaval perioodil (36,6 eurot/MWh). Soome piirkondlik hind oli Nord Pool - süsteemi hinnast kõrgem, sest Soome ja Rootsi vaheliste ülekandeliinide hooldustööd piirasid importi ja samal ajal püsis import Venemaalt väiksena.

Kivisöe hind langes eelmise aastaga võrreldes. Süsinikdioksiidi saastekvootide hind oli vaatlusperioodi lõpus 4,7 eurot tonni kohta, mis oli 30 % vähem kui eelmise aasta samal perioodil (6,7 eurot tonni kohta). Soome piirkonna elektri termiinhind järgmiseks aastaks oli detsembris 38,9 eurot/MWh, mis oli 11 % madalam kui samal perioodil eelmisel aastal (43,5/MWh).

## UPM Raflatac

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Raflatac-äritegevusvaldkonna kasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 75 (81) miljonit eurot. Käive kasvas 1 % ja oli 1 213 (1 202) miljonit eurot.

Ärikasum kasvas eelmise aastaga võrreldes peamiselt tänu väiksemale müüsisumale. Äritegevuse laiendamine võimaldas tarnete lisamist, mis ületas püsikulude kasvu mõju.

Juulis teatas UPM oma plaanidest kärpida kleepmaterjali tootmismahu Euroopas, Lõuna-Aafrikas ja Austraalias.

UPM Raflatac	2013	2012
Käive, milj. eurot	1 213	1 202
EBITDA, milj. eurot 1)	109	115
% käibest	9,0	9,6
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-36	-34
Ärikasum, milj. eurot	60	78
% käibest	4,9	6,5
Ühekordsed kirjed, milj. eurot 2)	-15	-3
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	75	81
% käibest	6,2	6,7
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	532	524
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	14,1	15,5

- 1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissetevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.
- 2) 2012.aasta ühekordsed kirjed sisaldavad 15 miljonit eurot ümberstruktureerimisest põhjustatud kulusid, mille hulka kuulub 2 miljoniline väärtuse langus. 2012.aasta ühekordsed kirjed 3 miljonit eurot on seotud reorganiseerimisest kirjatud kuludega.

## Turg

Kleempmaterjali globaalse nõudluse kasv paranes aasta jooksul tänu makromajanduse väikesele kuigi aeglasele elavnemisele. Lääne-Euroopas nõudlus kasvas hinnangute kohaselt veidi, eriti aasta teisel poolel, kuid Põhja-Ameerikas kasvas nõudlus hinnangute kohaselt mõõdukalt läbi aasta. Ida-Euroopas, Aasias ja Ladina-Ameerikas jätkus kasvamine, kuid madalamal tasemel.

## UPM Paper Asia

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Paper Asia äritegevusvaldkonna ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 80 (101) miljonit eurot.

Käive oli 1 108 (7 184) miljonit eurot. Paberi tarnemahud säilisid peaaegu eelmise aasta tasemel ja olid 1 378 000 (1 370 000) tonni.

Ärikasum vähenes 2013.aastal peamiselt kvaliteetpaberi hindade languse tõttu. Tarnemahud püsisid eelmise aasta tasemel.

UPM Paper Asia	2013	2012
Käive, milj. eurot	1 108	1 131
EBITDA, milj. eurot 1)	161	185
% käibest	14,5	16,4
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-81	-84
Ärikasum, milj. eurot	80	101
% käibest	7,2	8,9
Ühekordsed kirjed, milj. eurot	-	-
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	80	101
% käibest	7,2	8,9
Tarned, paber, 1 000 t	1 378	1 370
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	882	915
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	9,1	11,0

- 1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissetevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

## Turg

Kvaliteetpaberi hind langes Aasias 2013. aastal. Langus stabiliseerus aasta lõpu lähenedes ning valitud turgudel hinda tõsteti. Turuhind oli keskmiselt madalam kui eelmisel aastal, millele lisaks mõningaid UPM-i tähtsamaid turgusid segas negatiivne valuutakursimõju. Kontoripaberi hinnad püsisid üsna stabiilsetena. Kvaliteetpaberi nõudlus kasvas Aasias 2013.aastal veidi. Kasv siiski kõikus sõltuvalt toote- ja turusegmentidest. Kõikides tähtsamates kvaliteetpaberitüüpides oli Aasias tootmise ülemahu.

Kleempmaterjalide globaalne nõudlus kasvas veidi aasta jooksul ja oli umbes 4 % eelmisest aastast kõrgem. Aasias ja teistel arenevatel turgudel nõudlus kasvas endiselt umbes kaks korda 2013.aasta keskmisest globaalse nõudluse kasvust kiiremini. Kleempmaterjali hinnad püsisid stabiilsetena.

## UPM Paper ENA

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Paper ENA ärigevusvaldkonna kasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 0 miljonit eurot (kahjum 81 miljonit eurot).

Käive oli 5 560 (6 192) miljonit eurot.

Paberitarned langesid 6 % ja olid 8 910 000 (9 501 000) tonni osaliselt UPM Tervasaari ja UPM Pietarsaari tehase pakkepaberi äritegevuse müügi tagajärjel.

Ärikasum kasvas peamiselt tänu kulumite vähenemisele. Püsi- ja muutuvate kulude langusest ei piisanud paberi keskmise hinna ja tarnete vähenemise mõju täielikuks tühistamiseks. Rentaablust mõjutas osaliselt ka mitmete turgude ebasoodne kursiareng.

Kõikide paberitarnete keskmine hind eurodes langes umbes 4 % 2012.aastaga võrreldes.

UPM Paper ENA	2013	2012
Käive, milj. eurot	5 560	6 192
EBITDA, milj. eurot 1)	232	400
% käibest	4,2	6,5
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtete tulemist, milj. eurot	1	1
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	233	-2 261
Ärikasum, milj. eurot	-59	-1 905
% käibest	-1,1	-30,8
Ühekordsed kirjed, milj. eurot 2)	-59	-1 824
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	0	-81
% käibest	0,0	-1,3
Tarned, paber, 1 000 t	8 910	9 501
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	2 672	4 732
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	0,0	-1,7

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

2) 2013.aasta ühekordsed kirjed sisaldavad 25 miljonit eurot Prantsusmaal asuva UPM Docellesi tehase ümberstruktureerimisega seotud kulusid ning 34 miljonit eurot netokulusid, mis on seotud peamiselt teiste käimasolevate ümberstruktureerimistega. 2012.aasta ühekordsetesse kirjetesse kuuluvad 1 771 miljoni euro suurune väärtuse langus, millest 783 miljonit eurot on seotud firmaväärtusega ja 988 miljonit eurot muu käibevaraga Euroopa graafilises paberis, 60 miljonit eurot reorganiseerimiskulusid ja Straceli tehase sulgemisega seotud 8 miljonit eurot väärtuse langust ning 20 miljonit eurot muid reorganiseerimiskulusid. Lisaks kuuluvad ühekordsete kirjete hulka 35 miljoni euro suurune netokasum, mis koosneb Pietarsaari ja Tervasaari tehaste pakkepaberitootmise müügist saadud



51 miljoni euro suurusest müügikasumist ning 16 miljoni suurusest kulust müüdnud tegevusega seotud firmaväärtusest.

### Turg

Graafilise paberi nõudlus langes 2013.aastal Euroopas 5 %. Langus oli kiirem aasta esimesel poolel, mis mõjutas ka paberi hinnaarengut. Graafilise paberi hinnad langesid aasta alguses ning püsisid üsna stabiilsetena aasta teisel poolel. Graafilise paberi hinnad olid 2012.aastast keskmiselt 4 % madalamad. Graafilise paberi tootmismahu lõpetati aasta jooksul eriti ajalehepaberi osas, mille nõudluse ja pakkumise vaheline tasakaal paranes. Ajalehepaberi hinnad tõusid aasta teisel poolel.

Põhja-Ameerikas vähenes ajakirjapaberi nõudlus 1 % ja keskmine hind Ühendriikide dollarites oli veidi eelmisest aastast madalam.

### UPM Plywood

#### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

UPM Plywood -äritegevusvaldkonna kasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 21 (2) miljonit eurot. Käive kasvas 9 % ja oli 429 (393) miljonit eurot. Tarned kasvasid 9 % ja olid 737 000 (679 000) kuupmeetrit.

Kasum ilma ühekordsete kirjeteta kasvas eelmise aasta tasemest tänu madalamatele püsikuludele ja suuremale tarnemahule.

UPM Plywood	2013	2012
Käive, milj. eurot	429	393
EBITDA, milj. eurot 1)	43	24
% käibest	10,0	6,1
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-22	-22
Ärikasum, milj. eurot	21	2
% käibest	4,9	0,5
Ühekordsed kirjed, milj. eurot	-	-
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	21	2
% käibest	4,9	0,5
Tarned, vineer, 1 000 m <sup>3</sup>	737	679
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	286	300
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	7,3	0,7

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

### Turg

Vineeri nõudlus vähenes Euroopas 2012.aastal, kui 2013.aasta teisel poolel hakkas ilmuma nõudluse elavnemise esimesi märke. Eurotsooni põhiindikaatorid ja ehitamise usaldusindikaator Euroopa teatud turgudel tõusid aasta lõpus. Euroopa nõudluse areng oli üsna samasugune nii ehitussektori lõppkasutajasegmendis kui tööstuslikes rakendustes. Üldine nõudlus oli siiski Euroopas märgatavalt väiksem kui enne majanduslangust. Toorainekulud püsisid stabiilsetena läbi aasta.

2013.aastal oli Euroopa vineeriturg peaaegu tasakaalus osaliselt euroopaväliste tarnijate tarneprobleemide, kuid ka Ühendriikide nõudluse kasvu tõttu. Turuhinnad tõusid aasta jooksul mõnevõrra ja olid keskmiselt veidi kõrgemad kui eelmisel aastal.

### Muu tegevus

Muu tegevuse hulka kuuluvad metsad ja puiduostud, UPM Biocomposites ja UPM Biochemicals-äriüksused ning kontserniteenused.

### Aasta 2013 võrreldes aastaga 2012

Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta oli 25 (17) miljoonaa euroa. Käive langes 9 % ja oli 490 (540) miljonit eurot.

Bioloogiliste varade õiglase väärtus ilma raietet oli 53 (30) miljonit eurot. Bioloogiliste varade (kasvav mets) õiglase väärtuse kasv oli 112 (101) miljonit eurot koos metsamaade müügist saadud kasumiga. Kontserni enda metsadest raiutud puidu kulud olid 59 (71) miljonit eurot.

UPM müüs 2013.aastal 36 000 (31 000) hektarit metsa.

Muu tegevus	2013	2012
Käive, milj. eurot	490	540
EBITDA, milj. eurot 1)	-16	1
Bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutus ja raided, milj. eurot	53	30
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtete tulemist, milj. eurot	1	-1
Kulum ja väärtuse langus, milj. eurot	-13	-14
Ärikasum, milj. eurot	-42	13
Ühekordsed kirjed, milj. eurot 2)	-67	-4
Ärikasum ilma ühekordsete kirjeteta, milj. eurot	25	17
Investeeritud kapital (keskmiselt), milj. eurot	1 533	1 561
Investeeritud kapitali kasum ilma ühekordsete kirjeteta, %	1,6	1,1

1) EBITDA = Ärikasum enne kulumit ja väärtuse langust ning ilma bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutust ja raideid, kaasosata sidus- ja ühissettevõtete tulemist ja ühekordsete kirjeteta.

2) 2013.aasta ühekordsed kirjed sisaldavad 40 euro suuruse makse väärtuse languse, kui Soome toll jättis menetlemata UPM-i taotluse

2012.aasta energeetikamaksude seadusjärgse tagastamise kohta. Lisaks sellele sisaldavad ühekordsed kirjed 27 miljonit euro väärtuses kulusid, mis on seotud globaalsete funktsioonide reorganiseerimisega.

2012.aasta ühekordsed kirjed sisaldavad 22 miljonit eurot ümberstruktureerimisest põhjustatud kulusid, 6 miljonit trahvide tagasimakseid ning 12 miljoni eurost müügikasumit RFID-äritegevuse müügist.

## Aktsiad

Ettevõtte on ühe klassi aktsiad. Ettevõtte aktsiatele ei ole pandud eritingimusi, välja arvatud põhikirjas sätestatud optsioonil põhinev kohustus, mis on täpsustatud kontserni aastaaruande lisas nr. 27. Andmed suurimate aktsionäride kohta ning omanike jagunemisest omanikerühmadesse ja aktsiate arvu järgi on esitatud aastaaruande osas Andmeid aktsiate kohta.

Ettevõtte on osapooleks teatud lepingutes, mis puudutavad ressursidega seotud äritegevusi, milles on määrusi juhaks, kui ettevõtte käsutamisõigus muutub. Tegevdirektori ja juhtkonna liikmete lepingutes on säte ettevõttega seotud käsutamisõiguse siirdumise kohta avaliku ostupakkumise tagajärjel. Tegevdirektori ja juhtkonna lepinguid on selgitatud kontserni raamatupidamisaruande lisas nr. 7. Tegevdirektori ja juhatuse liikmete aktsiate omamine on esitatud raamatupidamise aastaaruandes (Andmed aktsiate kohta).

Juhatus õigust emiteerida ja omandada oma aktsiaid ning põhikirja muutmise eeskirja on käsitletud kontserni raamatupidamisaruannete lisas nr. 27.

UPM-i aktsiate 2013.aasta käive NASDAQ OMX Helsingi börsil oli 5 308 (5 534) miljonit eurot. See on hinnanguliselt umbes kaks kolmandikku kõikidest UPM-i aktsiatega tehtud tehingutest. Aktsia kõrgeim noteeritud kurss oli novembris 13,02 eurot ja madalaim 7,30 eurot juunis.

UPM-i aktsiate hoidmistunnistustega (American Depositary Share, ADS) kaubeldakse Ameerika Ühendriikide over-the-counter –turul (OTC).

4.4. 2013 peetud korraline aktsionäride üldkoosolek volitas juhatuse ostma maksimaalselt 51 000 000 oma aktsiat. Volitus kehtib 18 kuud alates üldkoosoleku otsusest.

Samal korralisel üldkoosolekul anti juhatusel volitus otsustada aktsiate emissiooni üle ja /või ettevõtte halduses olevate oma aktsiate võõrandamise ja/või aktsiate ostmise eriõiguste andmise üle järgmistel tingimustel: (i) Juhatus võib anda uusi aktsiaid ja võõrandada ettevõtte halduses olevaid oma aktsiaid maksimaalselt 25 miljonit tükki. Siia hulka kuuluvad ka need aktsiaid, mida võib anda eriõiguste alusel. (ii) Uued aktsiaid ja aktsiate ostmiseks antud eriõigused võidakse anda ja ettevõtte enda aktsiaid võõrandada ettevõtte aktsionäridele vastavalt neile varasemalt kuuluvate aktsiate arvule või erandina aktsionäride eelisõigusest sihtemissiooniga. Volitus kehtib kuni 4.4.2016.

UPM-l on üks optsiooniseeria, 2007C, mis annab nende haldajale õiguse märkida kokku maksimaalselt 5 000 000 ettevõtte aktsiat.

Lisaks eelpool mainitule ei ole juhatusel muid kehtivaid emissioonivolitusi ega vahetusvõlakirjade või optsiooni-õiguste emissioonivolitusi.

Äriregistris registreeritud aktsiate koguarv oli 31.12.2013 seisuga 529 301 897. Selle hulka kuulus 3 177 487 optsiooni-õiguse 2007B ja 2007C alusel registreeritud aktsiat. Emissioonivolitustega ja optsiooniõigustega tehtud aktsiate märkimiste tagajärjel võib aktsiate arv tõusta maksimaalselt 559 970 088 aktsiani.

Aktsiate subskriptsiooni periood optsooniõigustele 2007B lõppes 31.10.2013. Kogu subskriptsiooni perioodi vältel märgiti optsooniõiguse 2007B alusel 4 330 009 aktsiat.

2013.aasta lõpus oli ettevõtte enda halduses 230 737 oma aktsiat, mis oli umbes 0,04 % ettevõtte aktsiatest ja häältearvust.

## Ettevõtte juhtkond

4.4.2013 peetud korralisel üldkoosolekul kasvas juhatuse liikmete arv üheksast kümnele ja Matti Alahuhta, Berndt Brunow, Karl Grotenfelt, Wendy E. Lane, Jussi Pesonen, Ursula Ranin, Veli-Matti Reinikkala ja Björn Wahlroos valiti uuesti järgmiseks tegevusperioodiks, mis lõpeb järgmise korralise üldkoosoleku lõppedes. Juhatuse uueks liikmeks valiti Piia-Noora Kauppi.

Juhatus valis asutamiskoosolekul juhatuse esimeheks uuesti Björn Wahlroosi ja esimehe asetäitjaks Berndt Brunowi. Lisaks sellele valis juhatus enda hulgast revisjonikomisjoni esimeheks Karl Grotenfelti ning komisjoni teisteks liikmeteks Piia-Noora Kauppi, Wendy E. Lane ja Kim Wahli. Premeerimiskomisjoni esimeheks valiti Berndt Brunow ja liikmeteks Ursula Ranin ja Veli-Matti Reinikkala. Ametisse määramis- ja administratiivkomisjoni esimeheks Björn Wahlroos ja liikmeteks Matti Alahuhta ja Karl Grotenfelt.

## Vaidlused

Metsamet (Soome riigimetsaettevõtte, mis juhib riigile kuuluvaid territooriume), esitas 31.3.2011 kahju hüvitamise hagi UPM-i ja kahe muu Soome metsaettevõtte vastu. Hagi on seotud Soome Riigihangete vaidlustuskomisjoni poolt 3.12.2009 antud otsusega, mille kohaselt kostjad on süüdi konkurentsireeglite rikkumises Soome toorpuiduturul. Lisaks Metsametile esitasid Riigihangete vaidluskomisjoni otsusega seotud hagnosis eraisikud ning ettevõtted ja vallad ja kogudused. UPM-lt ning kahelt muult ettevõttelt nõutakse solidaarselt kokku põhikapitali väärtuses 208 miljonit eurot kompensatsiooni või alternatiivselt UPM-lt eraldi kokku 38 miljoni euro suurust kahjutasu. Põhikapitaliga seotud nõudele lisaks esitavad hagejad ka käibemaksu ja intressidega seotud nõudeid. UPM peab nõudmisi täiesti alusetuteks. UPM ei ole seoses nende hagidega reservfonde kirjanud.

2012.aasta novembris algatas UPM vahekohtumenetluse Metsäliitto-kooperatiivi ja Metsä Board Oy vastu. UPM-i seisukoha kohaselt on Metsäliitto ja Metsä Board müües Metsä Fibre Oy aktsiaid Itochu Corporationile rikkunud Metsä Fibre Oy-d puudutavas kaasosaluslepingus sätestatud ühismüügi tingimust. UPM nõuab Metsäliittolt ja Metsä Boardilt põhikapitali väärtuses 58,5 miljoni euro suurust kompensatsiooni. Metsäliitto ja Metsä Board müüsid 24,9 % osaluse Metsä Fibrest Itochu Corporationile 472 miljoni euroga. Metsäliitto kasutas Itochuga tehtud tehinguga seoses ostueesõigust ning ostis UPM-i 11 % osaluse Metsä Fibrest 150 miljoni euroga. Loodetavasti vahekohtus teeb oma lõpliku otsuse 2014.aasta esimeses kvartalis. UPM ei ole kajastanud varasid vahekohtumenetluses esitatud nõuete alusel.

Neste Oil Oyj, soome transpordikütust tootev ettevõtte (Neste) jättis kinnitamishagi UPM-i vastu Helsingi ringkonnakohtusse juunis 2013. Neste palub kohtul kinnitada, et tal on oma patendi alusel õigus kaitsta tehnoloogiat, mida Neste väitel UPM kavatseb kasutada UPM-i Kaukaa tööstuspiirkonda ehitatavas biokütuse rafineerimistehases. Hagi on seotud sama Neste patendiga, mille vastu UPM on jätnud

tühistamishagi detsembris 2012. Tühistamishagi jäeti protsessuaalselt, pretsendendi meetmena põhjendamatute juriidiliste protsesside vältimiseks. UPM peab Neste hagi alusetuks.

UPM on ehitusjärgus oleva tuumaelektrijaamaüksuse Olkiluoto 3 osanik oma Pohjolan Voima Oy aktsiate kaudu. Pohjolan Voima Oy on Teollisuuden Voima Oy (TVO) suurim aktsionär 58,47 % osalusega. UPM-i kaudne osa Olkiluoto 3-st on umbes 31 %. Olkiluoto 3-jõujaama elektritootmine müügiks pidi algama esialgse kava kohaselt aprilli lõpus 2009. Projekt on aga hilinenud. AREVA-Siemens-konsortiumilt (jaama tarnija), kes ehitab Olkiluoto 3-e fikseeritud hinnaga võtmed kätte –lepingu alusel, saadud andmetel teatas TVO, et kavatseb valmistuda võimaluseks, et regulaarne elektritootmise käivitamine lükkub aastasse 2016. Jaama tarnija vastutab graafiku eest. Tuumajaama tarnija alustas detsembris 2008 Olkiluoto 3 hilinemist ja sellega seotud kulusid puudutava vahekohtumenetluse rahvusvahelise kaubanduskoja vahekohtus. Jaama tarnija esitas 2013.aasta lõpus rahvusvahelise kaubanduskoja vahekohtusle uuendatud nõude, mis puudutas projekti hilinemist ja sellest põhjustatud kulusid. Uuendatud, 2011.aasta juuni lõppu ulatuv rahaline nõue on koos varasema nõudega kokku umbes 2,7 miljardit eurot. Summa hulka kuuluvad muu hulgas jaama tarnelepingu tasumata maksed umbes 70 miljoni euro väärtuses ning viiviseid umbes 700 miljonit eurot ning saamata jäänud kasumit umbes 120 miljonit eurot. Jaama tarnija eelmise nõude rahaline väärtus oli umbes 1,9 miljardit eurot. TVO arvamuse kohaselt on ettevõtte tarnija poolt varem esitatud nõue alusetu ja põhjendatu. TVO tegeleb nüüd uute materjalidega ja vastab neile, kui saab oma menetluse valmis. TVO esitas vahekohtule hagi ja vastunõude Olkiluoto 3-projekti hilinemise ja sellega seotud kulude kohta. TVO poolt septembris vahekohtule esitatud hagi esitatud TVO kulude ja kahjude rahaline väärtus oli umbes 1,8 miljardit eurot, mis sisaldas TVO põhinõuet ja hinnangulist osa. Vahekohtumenetlus võib kesta aastaid. Nõuete ja vastunõuete rahasummad võivad selle aja jooksul muutuda. TVO ei ole kajastanud varasid vahekohtumenetluses esitatud nõuete alusel.

## Riskid

### Riskijuhtimine

UPM-s tähendab riskihaldus süstemaatilist ja ennetavat tegevust, mille abil analüüsitakse ja kontrollitakse äritegevusega seotud võimalusi ja ohte. Riskeja püütakse vältida hoolika planeerimise ning tulevaste projektide ja äritegevuskeskkonna hindamisega.

UPM siirdab riske enda vastutuselt kindlustustega, juhul kui riskide suurus ületab UPM-i riskivõime. Kindlustustingimused piiravad kindlustuste katvust.

Allpool on loetletud tähtsamad riskid, mis võivad oluliselt peegelduda ettevõtte äritegevuses ja majanduslikus tulemuses. Need on klassifitseeritud strateegilisteks, operatiivseteks, finants- ja kahjuriskideks.

### Strateegilised riskid

Konkurents, turg ja kliendid. Energia, tselluloosi, saematerjali, paberi, kleepmaterjalide, vineeri ja biokütuse turul on tihe konkurents ning need on väga tundlikud majandusliku kõikumise suhtes. Kõikidel nendel turgudel määrab hinnataseme nõudluse ja pakkumise koosmõju. Nõudluse muutumine (näiteks lõppkasutusobjektide nõudluse kasv või vähenemine ja klientide eelistuste muutumine) või pakkumise

muutumine (näiteks uue tootmismahu tulek turule või vana tootmismahu sulgemine) võivad mõjutada nii UPM-i tarnemahtu kui hinnataset. Turuhinna arengut mõjutab ka konkurentide tegevus.

Lisaks sellele mõjutavad UPM-i rentaablust kompenseerivate või alternatiivsete toodete rentaablust. Hinnangute kohaselt langeb eriti graafilise paberi nõudlus vanadel turgudel endiselt, sest elektroonilise meedia populaarsus lisandub.

Ka tarbijate kasvanud keskkonnateadlikkus võib mõjutada UPM-i toodete tarbimist nii positiivselt kui negatiivselt sõltuvalt tootest.

UPM müüb osa oma toodetest mitmetele põhiklientidele. Suurima kliendi osakaal UPM-i käibest oli 2013.aastal umbes 3 %. Kümne suurima kliendi osakaal UPM-i käibest oli umbes 14 %.

Ettevõtete ühinemised, ostmised ja muudatused äritegevusportfellis. UPM-i strateegiliseks eesmärgiks on lisada nende kasvavate äritegevuste osakaalu, mille pikema perspektiivi kasvu väljavaated on positiivsed. See võib eeldada uute äritegevuste ostmist või olemas olevate äritegevuste müümist. Ettevõtete ühinemiste ja ostudega on seotud riske, mis on muu hulgas seotud sellega, kui õnnestunult müük teostatakse, kas suudetakse ostetud ettevõtte tegevus ja personal integreerida ning kas ettevõtte ostule püstitatud äritegevuslikud eesmärgid saavutatakse.

Reguleeriv seadusandlus. UPM-i tegevust reguleerivad mitmed seadused ja määrused.

UPM-i äritegevuste, näiteks biokütuse, paberi- ja energeetikavaldkonna, rentaablust sõltub suure osas kehtivast reguleerivast seadusandlusest. Seadusandluse, otse või kaudsed maksustamise või toetuste muudatused mõjutavad otseselt UPM-i rentaablust. Lisaks sellele võib regulatsioon struktuuriliselt piirata või takistada UPM-i valmisolekut toorainete konkurentsist.

UPM-i keskkonnaprotsessid ja juhtimine põhinevad igas osas seaduste ja normide järgimisel. Ettevõtte teeb pidevalt keskkonnaga seotud investeeringuid, revisjone ja mõõtmisi. Ettevõtte ei ole praegusel momendil osaline keskkonnaasjadega seotud suurtes juriilistes protsessides, kuid tööstuslikku tegevust siiski puudutavad suurte keskkonnakuludega ja –vastutusega seotud riskid.

Poliitilised ja tegevuskeskkonnad. UPM-l on tähtsad tootmised Soomes, Saksamaal, Suur-Britannias, Prantsusmaal ja Ühendriikides. Rahvuslik ja/või Euroopa majanduse aeglane areng mõjutavad nendes riikides kahjulikult UPM-i rentaablust. Lisaks sellele võib UPM-i rentaablust kahjustada (Euroopa ja/või rahvuslikud) poliitika, mis nõrgendab majanduskasvu või UPM-i konkurentsivõimet (näiteks range seadusandlus või otsene või kaudne maksude tõstmine). Arenenud riikides kohaliku poliitilise süsteemi ja regulatsiooni vähene läbipaistvus ja prognoositavus võivad teha riiki investeerimise ja seal tegutsemise ebakindlaks ja riskialtiks.

UPM-l on tehaseid mitmetes arenevate turgudega riikides, nagu näiteks Uruguais, Hiinas, Venemaal ja Brasiilias. Nendes riikides puudused poliitiliste, majanduslike ja seadusandlike struktuuride läbinähtavuses võivad teha riiki investeerimise ja seal tegutsemise ebakindlaks ja riskialtiks. Arenevate riikid ebakindlusteguriteks võivad olla näiteks ebasoodne maksustamine, kauplemispiirangud, inflatsioon, valuutakursi kõikumine ja natsionaliseerimine.

## Operatiivsed riskid

Tulemuse ebakindlus. UPM-i tulemuse märkimisväärsed ebakindlustegurid on seotud ettevõtte toodete müügihindadega ja tarnemahtudega ning peamiste tootmispanuste kulude ja valuutakurssidega. Mitmed neist sõltuvad üldisest majandusarengust. Tulemuse kesksed tundlikkustegurid ja kontserni kulustruktuur on esitatud 2013.aasta aruandes, lk 11.

Suurte tootmispanuste saadavus ja hind. Ettevõtte välised tarnijad tarnisid 2013.aastal umbes 85 % UPM-i poolt kasutatud puidust. Muud tootmispanused, nagu näiteks kemikaalid, täidisained ja vanapaber, ostetakse väljastpoolt. Tähtsamate tootmispanuste tarnekatkestused mõjutaksid tootmist. Tagajärjeks

võiks olla näiteks toomiskatkestus või selle vähenemine, tootesortimendi muutmine, tähtsamate tootmispanuste hinnatõus või puidu saadavuse kõikumine ja hinnamuutused. Samuti pole teada, kuidas EL-i kavandatav energiapakett hakkab mõjutama kiudainete ja energia kättesaadavust või hinda.

Projektide elluviimine. UPM-i äritegevuses, nagu näiteks energeetika-, tselluloosi-, paberi- või biokütuseäritegevuses, teostatavad investeerimisprojektid on sageli laiaulatuslikud ning nende valmis saamine võib kesta mitmeid aastaid. UPM-l on kogemusi selliste projektide teostamisest mitmetes äritegevustes ja mitmetes piirkondades üle maailma. Ettevõtte järgib projektide teostamisel sihikindlat planeerimist, projektijuhtimist ja seiret. Suurtel projektides osalemise riskid võivad olla seotud näiteks kulude ületamisega, projekti hilinemise või investeringu majanduslike eesmärkide saavutamise puudumisega.

Äripartnerid. UPM töötab tänapäeval koos mitmete äripartneritega ilma strateegilist suunda ja äritegevust puudutava käsutamiseõigusega. Väga tihe turukonkurents ja näiteks biokütuse ja bioenergia arendustöö suurendavad omalt poolt äripartnerite tähtsust parema efektiivsuse saavutamisel. Äripartnerid võivad siiski põhjustada rentaablusriske näiteks partnerettevõttes toimuvate muutuste läbi või muutuste tõttu koostööpartneri tegevuses.

Võime leida ja hoida ettevõttes kvalifitseeritud tööjõudu. Ettevõtte kasv ja tegevuse tõhustamine eeldavad professionaalseid töötajaid. Kuna pole sugugi kindel, et tulevikus leitakse piisavalt kvalifitseeritud tööjõudu, hindab pidevalt töölevõtu-, palkamis- ja karjääriprotseduure ja viib ellu toiminguid, mille abil ettevõtte suudab palgata ja hoida oma teenistuses kvalifitseeritud inimesi.

## Finantsriskid

Valuutakursside ja intresside muutused. Valuutariskide mõjutustele reageerimine mõjutab esmajärguliselt eksporti, kui müük tehakse mõnes muus valuutas kui selles, milles on tekkinud tootmiskulud. Osa UPM-i müügist ja ostudest on teistes valuutades kui eurodes (peamiselt Ameerika dollarites ja Suur-Britannia naelsterlingides). Valuutakursside muutumuste mõjule reageerimise haldamiseks jälgib ettevõtte olukorda tähelepanelikult. Samaaegselt kaitseb ettevõtte ennast riskide eest erinevate finantsvahenditega, näiteks kasutades valuuta otsevahetuslepinguid ja valuutavahetuslepinguid. Ka intressimäärade muutused võivad oluliselt mõjutada ettevõtte selliste varade (näiteks bioloogiliste varade) väärtust, mille väärtuse hindamine põhineb õiglasel väärtusel.

Kapitali ja likviidsuse kättesaadavus. UPM-i põhikapitali kättesaadavus sõltub finantsturul valitsevatest tingimustest ja ettevõtte majanduslikust olukorrast. Juhul kui emb kumb nendest teguritest muutub dramaatiliselt halvemaks, võib põhikapitali hind ja kättesaadavus sattuda ohtu. Nende riskide realiseerumist leevendab ettevõtte likviidsusreserv, mis koosneb kinnitatud mitmeaastastest laenulimiitidest. UPM-i müüdavad investeeringud on kirjatud bilanssi õiglase väärtusega. Muudatused kasutatud prognoosides (näiteks elektri hinnaprognos ja Olkiluoto 3 tuumajaama kävitamise graafik) võivad mõjutada märkimisväärselt UPM-i majanduslikku positsiooni.

Maksujõuetus. Toodete müügiga on seotud risk, et kliendid ei maksa toodete eest või ei täida oma muid kohustusi. UPM jälgib ja püüab minimaliseerida klientide krediidiriske erinevate programmide abil. Suurem osa müügilaekumistest on kindlustatud.

Lisateavet finantsriskide ja pikaajaliste laenude maksetähtaegade kohta on kontserni bilansiaruande lisades nr 3 ja 31.

### **Kahjuriskid**

UPM-l on ümber maailma suur hulk tootmisettevõtteid, millest enamus kuulub talle. UPM on ka Soome suurim individuaalne metsaomanik. Ettevõtte tegevust ähvardavad kahjuriskid on mh. töötervishoiu- ja tööohutusriskid, keskkonnariskid, tulekahju, loodusnähtused ja ettevõtteohutusriskid. UPM haldab neid riske ette määratud tegutsemisviisidega ja kahjuennetus- ja kahjutõrjeprogrammidega. Kindlustatavad kahjuriskid kuuluvad ka UPM-i kindlustusprogrammi.

### **Uurimis- ja arendustöö**

UPM-i Biofore-strateegia nurgakiviks on taastuva metsabiomassi mitmekülgne kasutamine ning selle ühendamine innovatsioonide, ressursside efektiivsuse ja jätkusuutliku arenguga. Innovatsioonid on keskses rollis uute ressurssiefektiivsete tuleviku toodete arendusprotsessis, milles taastumatud materjalid asendatakse taastuvatega, taaskasutatavatega ja keskkonnsõbralike alternatiividega.

2013.aastal olid UPM-i uurimis- ja arendusprojektideks kasutatud otsesed kulud umbes 38 (45) miljonit eurot, mis on 0,4 (0,4) % kontserni käibest. Enamus UPM-i uurimis- ja arendus-ressurssidest suunatakse uute tehnikate ja äritegevusvaldkondade arendamiseks. Koos äritegevuse negatiivse rahavoo ning arenevate turgude investeeringutega, kasutas UPM arenevate ja praeguste äritegevuste uurimiseks ja arendamiseks kokku umbes 155 (81) miljoonit eurot, mis on 20,6 (8,0) % UPM-i äritegevuse rahavoost.

### **Biokütus**

UPM keskendus 2013.aastal võimsalt taastuva UPM BioVerno-diisli turule saabumise ettevalmistamisele. UPM teostas laiaulatuslikud heitmete, teostusvõime ja kulumise testid koostöös Tehnoloogia uurimiskeskuse VTT-ga. Üks uurimistöö pikema perspektiivi eesmärkidest on laiendada biokütuse tootmist uute protsesside ja toorainetega, näiteks pürolüüsi õliga ja tahke biomassiga.

### **Biokomposiit**

UPM ühendas 2013.aastal kaks komposiidüksust, UPM ProFi ja UPM Formi ja moodustas nendest UPM Biocomposites -üksuse.



UPM ProFi- ja UPM Formi -komposiitides ühenduvad loodusliku kiu ja plastiku parimad omadused. Nende põhitoorainena kasutatakse tselluloosi kiudu ja plümeere, mis võivad olla nii taaskasutatavad kui esmased kiud. Komposiiti saab taaskasutada ja see ei ole mürgine.

UPM ProFi -terassilaudade tootesortimenti täiendati 2013.aastal uue täisprofiillauaga.

UPM Formi -komposiidiga saab asendada plastiku mitmetes rakendustes, näiteks mööblis, tarbijaelektronikas ja kõrgekvaliteedilistes kõlarites. UPM Formi toodetakse tselluloosikiust ja plastikust. Biokomposiidis on umbes pool õlipõhisest plastikust asendatud tselluloosikiuga.

UPM Biocomposites arendas 2013.aastal uusi materjale ja pindamistehnoloogiaid, milles kaks erinevat komposiiti ühendatakse toote kvaliteedi ja tootmisprotsessi kuluefektiivsuse parandamiseks.

### **Biokemikaalid**

UPM ühendas 2013.aastal biokemikaale puudutavad äritegevusprojektid ja moodustas UPM Biochemicals-üksuse. Üksus arendab puidupõhiseid kemikaalseid struktuuralseid materjale, funktsionaalseid kemikaale ja biofibrille.

UPM-i biokemikaalide tootearendus on selle kommertskasutusele eelnevas staadiumis. UPM arendab ja testib tööstuslikke rakendusi aktiivselt Soome ja välismaiste partneritega ning selle eesmärgiks on arendada tööstuslikke kontsepte.

UPM jätkas 2013.aastal biofibrillide arendustööd piloot- ja tööstusliku mõõtkava rakenduste arendamiseks. UPM kirjutas alla koostöölepingule Ashland Inc-ga UPM-i biofibrilltehnoloogiat sisaldavate toodete arendamiseks ja kommertsialiseerimiseks. UPM ja Ashland arendavad biofibrillide kasutusvõimalusi erinevates tööstuslikes rakendustes.

UPM kirjutas alla ka koostöölepingule Renmatix Inc-ga eesmärgiks arendada Renmatixi veepõhist Plantrose™-protsessi, millega muundatakse puidupõhist biomassi suhkru vahesaaduseks. Suhkru vahesaadusi saab rafineerida edasi biokemikaalideks. Projekti pikema perspektiivi eesmärgiks on pakkuda teatud õlipõhistele kemikaalidele tööstuslikus kontekstis toodetud, kulude osas konkurentsivõimelisi, alternatiive.

### **Kontsernivälised võrgustikud**

UPM-i tähtis partner Tehnoloogia- ja innovatsioonide arenduskeskus Tekes toetab mitmed ettevõtte uurimisprojekte, nagu näiteks biokütuse energi säästlike tehnoloogiate ja biokemikaalidega seotud oskuste laiendamist ning biofibrilltehnoloogia arendamist.

Euroopa komisjon ja biomajanduse tööstusvaldkonnad kävitasid 2013.aastal avaliku ja erasektori partnerlusprogrammi (Public Private Partnership), mille eesmärgiks on toetada biorafineerimiskontsepte ja biomajanduse kasvu Euroopas. Tänu partnerlusprogrammi finantseerimisele võidakse uutesse valdkondadesse, nagu näiteks biokemikaalidesse, biokomposiitidesse ja bifibrillidesse, investeerimist kiirendada märkimisväärselt.

UPM-i intellektuaalse omandi õiguste avalduste arv on viimastel aastatel märgatavalt kasvanud. Patentide registreerimise tähtsus rõhutab uutes äritegevusvaldkonades tehtud edusamme.

UPM on osanuks Soome metsaala ühises strateegilise tipposkusklasteri Finnish Bioeconomy Cluster FIBIC-organisatsioonis. FIBIC-i uurimisprogrammid keskenduvad biomajandusele ja taastuvatele materjalidele põhinevate toodete arendamisel ja toetavad sellega UPM-i oma uurimis- ja arendustööd.

## Äritegevuse uurimis- ja arendustöö

### UPM Biorefining

UPM on vähendanud oluliselt protsessivee tarbimist oma tselluloositehastes. UPM-i kõige uuemas tehases Uruguai Fray Bentosis protsessivate tarbimine on oma ala väikseim.

Puukasvatustegevuse arendamisel panustatakse puuaretusprogrammi tugevdamisele ja uute pakast taluvate eukalüptuskloonide arendamisele. Arendustöö eesmärgiks on luua lisaväärtust ja parandada rentaablust.

UPM Tselluloos muutis 2013.aastal klientidega tehtavaid ühiseid arendusprojekte efektiivsemateks peamiselt Euroopas ja Hiinas.

### UPM Energy

UPM Energy keskendub biomassipõhiste energiatehnoloogiate efektiivsusele ja kulude konkurentsivõimelisuse arendamisele.

Eesmärgi saavutamiseks osaleb UPM Energy mitmetes uurimisprogrammides. Programmides otsitakse uusi, innovatiivseid lahendusi, millega saab parandada biokütuse segusid kasutavate, laiaulatuslike energia muundamissüsteemide planeerimist ja tegevust.

### UPM Raflatac

UPM Raflatac laiendas oma eritoodete sortimenti tuues turule uusi kõrge lisaväärtusega tooteid. 2013.aastal lanseeriti uusi veini etikeerimiseks sobivaid liime ning erinevaid lahendusi turvaetikettide tegemiseks. Tootmist laiendati ka süljega niisutatavatesse ja klepppostmarkidesse ning mitmekihilistesse filmilaminaatidesse.

Standardtoodete põhirõhk, eriti Aasia turul, oli suunatud olemasolevate toodete arendamisele eesmärgiga parandada kuluefektiivsust ja sooritusvõimet. Filmitoodetes parandati kuluefektiivsust tuues turule uusi ühe õhemaid filmimaterjale.

### UPM Paper Asia

UPM-i Aasia uurimis- ja arenduskeskus Changshus vastutab kohaline toorainete uurimise eest ja toetab ettevõtte tootmisüksuseid Hiinas ja Aasia Vaikse ookeani piirkonnas. Uurimis- ja arendustöö on keskendunud peamiselt paberitoodetele. Klepppaberi uurimis- ja arendustöö on keskendund klientidele koostatud lahendustele, efektiivsuse parandamisele ning jätkusuutlikule arengule vastavatele tehnoloogilistele rakendustele.

## UPM Paper ENA

Uurimis- ja arendustegevuses püütakse esmajärguliselt arendada kuluefektiivsust 2011.aastal käivitatud materjali efektiivsusprotsessi kaudu. Üheks eesmärgiks on vähendada paberitehaste veetarbimist. UPM otsis ka meetmeid efektiivsemaks jäätmete kasutamiseks, et paberitehastes tekkivaid dekoloreerimisjääke ja tootmises kasutamata jäävaid materjale saaks ära- ja taaskasutada.

## UPM Plywood

UPM Plywoodi toote- ja tehnoloogiarendus keskendus uute kliendikeskete lahenduste loomisele ning varem arendatud kasutusrakenduste kommertsialiseerimisele ja piloteerimisele.

Betoonivormide lõppkasutusobjektides uurimis- ja arendustöö keskendus varasemast soodsamatele toodetele, millel on head kasutusomadused. Sõidukite põrandamaterjalides kasutatavate jäikade konstruktsioonide arendust jätkati väljavalitud klientidele tehtud proovipaigaldustega.

## Keskkond

UPM-i keskkonnainvesteeringud olid 2013.aastal kokku 29 (35) miljonit eurot. Kõige suurem üksik investeering oli UPM Pietarsaari tselluloositehase bioloogilise heitvete puhastusjaama uuendustöö.

Ettevõtte keskkonnakaitsekulud olid 134 (133) miljonit eurot (kaasa arvatud kulum) ja need hõlmavad peamiselt heitvete puhastamise ja jäätmekäsitlemise kulusid.

UPM-i tootmisüksustes ei juhtunud 2013.aastal tõsiseid keskkonnakahjustusi. Mitmeid väiksemaid, ajutisi kõrvalekaldeid lubade tingimustest siiski juhtus. UPM raporteeris erandolukordadest koheselt ametkondadele ning alustas vajalikke toiminguid olukorra parandamiseks ja ennetustööks. Tegevus oli UPM-i sisese Clean Run –kampaania osa, mille eesmärgiks on parandada UPM-i tehaste keskkonnasuutlikkust ning edendada üldist keskkonnateadlikkust.

UPM-i toodete valmistamisel taastuvatest, biolagunevatest ja taaskasutatavatest toorainetes võetakse arvesse toote kogu elutsükkel. UPM-i äritegevus on võtnud oma tootearendusprotsessi aluseks ökodesigni. Ökoplaneerimisel integreeritakse keskkonna küsimused regulaarselt tootearenduse planeerimisse kohe algusest peale ning need hõlmavad toote kogu elutsükli.

Peaaegu kõikides UPM-i tootmisüksustes ja ettevõtte puiduostudes on kasutusel keskkonna-, kvaliteedi- ning tervishoiu- ja ohutussüsteemid, mis on sertifitseeritud ISO 9001, ISO 14001 ja a OHSAS 18001 standardite kohaselt. Samuti kõik UPM-i Euroopa tselluloosi- ja paberitehased ning UPM Fray Bentosi tselluloositehas Uruguais on sertifitseeritud EL-i vabatahtliku EMAS-määruse (EL Eco-Management and Audit Scheme) kohaselt. 2013.aastal sai UPM Changshu paberitehas EMAS-sertifikaadi esimese paberitehasena Hiinas.

UPM on suurim EL-i keskkonnamärgi saanud ajalehepaberi- ja koopiapaberi ning graafilise paberi tootja. 2013.aastal sai UPM EL-i keskkonnamärgi kommunikatsiooniahinna keskkonnamärgi üldise tuntuse lisamise eest.

## Jäätmed on kaasaegne materjal

Tänapäeval kasutatakse peaaegu 90 % UPM-i tootmisjäätmetest uuesti või pannakse uude ringlusesse. UPM on arendanud innovatiivseid viise jäätmete hulga vähendamiseks ja taaskasutab jäätmeid uutes toodetes, nagu näiteks UPM BioVernos, taastuvas diisli ja UPM ProFi –komposiitoodetes, mille tootmises kasutatakse osaliselt kleepmaterjali tootmisel tekkivaid jäätmeid. UPM on ka maailma suurim vanapaberi kiust graafilist paberit tootev paberifirma. 2013.aastal kasutati paberitootmises 3,5 miljonit tonni vanapaberit.

Tahkete prügijäätmete koguhulk on vähenenud üle 10 % viimase kümne aasta jooksul. Hoolimata sellest, et prügijäätmete hulk on pikemas perspektiivis vähenenud, nende hulk siiski kasvas märgatavalt eelmisel aastal. Lisandumise põhjuseks oli varasemate ärakasutusvõimaluste lõppemine ühes tehases. Uusi taaskasutusvõimalusi otsitakse aktiivselt.

## UPM kindlustab, et tema poolt kasutatav puit ja puidukiud on jätkusuutlikult hangitud

Kõik UPM-ile kuuluvad metsad ja eukalüptikasvatused on FSC- ja/või PEFC-sertifikaadiga. UPM kindlustab vastutustundlike puiduostude kolmada osapoole selgitades välja puidu päritolu seiresüsteemi abil.

80 (77) % kõigest UPM-i poolt kasutatud puidust oli pärit sertifitseeritud metsadest. 83 % UPM-i paberist toodetakse kiust, mis vastab kas FSC- või PEFC-sertifikaatide kriteeriumitele.

UPM teostas 2013.aastal mitmeid mitmekesisusprogrammiga seotud projekte koostöös sidusrühmadega. Ettevõtte liitus võrgustikupartneriks saksa Biodiversity in Good Company -initsiatiiviga, mis on ÜRO biomitmekesisusvõrgustiku osa. UPM ja WWF jätkasid koostööd Uruguais Uue põlvkonna puukasvatuse-projektis, milles püütakse arendada ja edendada jätkusuutlikku puukasvatust.

## Energia säästmist ja preemiaid keskkonnakaitse meetmete eest

Fossiilsed süsinikdioksiidi heitmed (CO<sub>2</sub>) ühe paberitonna kohta on vähenenud umbes 25 % alates aastast 1990. UPM kasutab mitmekülgsemaid energiaallikaid ja ettevõtte kasutab süsinikdioksiidineutraalset energiat võimalikult palju. UPM-in poolt Soomes kasutatud kütustest on 84 % biomassipõhised ja globaalselt 67 %. UPM on Euroopa 2.suurim biomassipõhise elektri tootja.

Suurimad käimas olevad projektid on UPM Schongau tehasesse Saksamaale ehitatav uus soojuselektrijaam, mis peaks valmima 2014.aasta lõpuks ning ettevõtte enda hüdroelektrijaamade uuendamine Soomes. 2013.aastal

Võeti UPM Korkeakoski saeveskis kasutusele uus biosoojusjaam, mis toodab soojusenergiat ainult puukoorest.

Paremaid tulemusi vastutustundliku veekasutusega UPM on vähendanud heitvete hulka paberitonna kohta 25 % ja tselluloositonna kohta 20 % kümne viimase aasta jooksul. Kemikaalne hapnikukulutus (COD) on vähenenud viimase kümne aasta jooksul 30 % paberitonna kohta ja 50 % tselluloositonna kohta.

Paberitehastes jätkati 2011.aastal käivitatud materjalide efektiivsusprogrammi, mille eesmärgiks on vähendada protsessivee tarbimist ja kuivainete hulka heitvetes. 2013.aastal sai UPM valmis UPM Pietarsaari tehase heitvete puhastusjaama uuendustöödega. UPM sai 2013.aastal valmis projekti, mille eesmärgiks oli parandada tselluloositehaste kasutuses olevaid tootmisprotsesse ja arendada välja uue põlvkonna tselluloositootmisprotsess, milles protsessivee tarbimine tselluloositonni kohta on praegusest tasemest väiksem.

### **Aruanne haldus- ja juhtimissüsteemide kohta**

UPM esitab haldus- ja juhtimissüsteemi aruande eraldi raportina UPM-i 2013.aasta aruandes lehekülgedel 136–138 ning ettevõtte kodulehel [www.upm.fi](http://www.upm.fi).

## Juhatuse ettepanek kasumi jagamiseks

Juhatus teeb UPM-Kymmene 8.4.2014 peetavale korralisele üldkoosolekule ettepaneku, et 31.12.2013 lõppenud aruandeaasta kinnitatud bilansi alusel makstakse dividende 0,60 eurot aktsia kohta. Dividendid makstakse aktsionäridele, kes dividendide fikseerimise kuupäeval 11.4.2013 on registreeritud Euroclear Finland Oy poolt ülalpeetavasse aktsionäride nimekirja. Juhatus teeb ettepaneku maksta dividendid välja 24.4.2014. Emaettevõtja jaotuskõlblikud varad seisuga 31.12.2013 olid 2 923 698 889,92 eurot. Dividendide maksmise väljakuulutamispäeva 30.1.2014 seisuga on ettevõttel 526 124 410 aktsiat. Ettevõtte valduses olevad 230 737 aktsiat kuuluvad eelpool mainitud aktsiate hulka. Ettevõtte valduses olevate oma aktsiate pealt ei maksta dividende. Käesolevatel alustel makstavate dividendide koguväärtus oleks kokku 317,4 miljonit eurot.

Ettevõtte majanduslikus olukorras ei ole peale aruandeaasta lõppemist toimunud olulisi muutusi. Tehtud kasumi jaotamise ettepanek ei ohusta juhatuse nägemuse kohaselt ettevõtte maksujõudu.

## Kontserni tulude ja kulude aruanne, IFRS

### Kontserni tulude ja kulude aruanne

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012 korrigeeritud *)
Käive	4	10 054	10 492
Muud äritulud	6	60	110
Ärikulud	7	-9 091	-9 353
Bioloogiliste varade õiglase väärtuse muutus ja raided	8	68	45
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtete tulemist	9	2	2
Kulum ja väärtuse langus	10	-545	-2 614
Kasum/Kahjum	4	548	-1 318
Kasum müüdavatest aktsiatest, neto	11	1	38
Valuutakursivahed ja õiglase väärtuse muutused	12	10	11
Intressi- ja muud finantskulud, neto	12	-84	-2
Maksude-eelne kasum/kahjum		475	-1 271
Tulumaks	13	-140	149
Aruandeaasta kasum/kahjum		335	-1 122
Jaotumine:			
Emaettevõtja omanikele		335	-1 122
Ilma otsustusvõimeta omanikele		-	-
		335	-1 122
Tulem aktsia kohta, arvestatud emaettevõtja omanikele kuuluvast kasumist/kahjumist			
Lahjendatud puhaskasum aktsia kohta, eurot	14	0,63	-2,14
Lahustatud tulu aktsia kohta, eurot	14	0,63	-2,13

### Kontserni tulude ja kulude aruanne

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012 korrigeeritud *)
Aruandeaasta kasum/kahjum		335	-1 122
Perioodi muud laiendatud tulemise kirjed, millest on maksud maha arvestatud			
Kirjed, mida ei viida tulemise hulka:			
Soodustuspõhistest pensionikohustustest ingitud kindlustusmatemaatilised kasumid ja kahjumid		69	-98
Kirjed, mis võidakse hiljem tulemise hulka viia:			
Kursivahed		-219	-14
Välismaisesse üksusesse tehtud netoinvesteeringu kaitse		77	4
Rahavoogude kaitse		-28	46

Müüdavad investeeringud		58	-672
		-112	-636
Perioodi muud laiendatud tulemuse kirjed, millest on maksud maha arvestatud	13, 27	-43	-734
Perioodi laiendatud tulem kokku	292	-1 856	
Laiendatud tulemi jaotumine:			
Emaettevõtja omanikele		292	-1 856
Ilma otsustusvõimeta omanikele		-	-
		292	-1 856

Teiste laiendatud tulemuse kirjetega maksud on esitatud lisas nr 13.

Teiste laiendatud tulemuse kirjete eritlus on esitatud lisas nr 27.

Lisad kuuluvad käesoleva raamatupidamise aruande juurde.

\*) Uute ja uuendatud IFRS-standardite tagasiulatuv rakendamine.



## Kontserni bilanss

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012 korrigeeritud *)	2012 korrigeeritud *)
Aktiva				
Pikaajalised varad				
Firmaväärtus	16	219	222	1 022
Muu immateriaalne käibevara	17	342	366	467
Materiaalne käibevara	18	4 757	5 089	6 505
Kinnisvarainvesteeringud	19	40	39	39
Bioloogilised varad	20	1 458	1 476	1 513
Kaasosa sidus- ja ühissettevõtetes	21	22	20	28
Müüdavad investeeringud	22	2 661	2 587	3 345
Muud pikaajalised finantsvarad	23	282	441	423
Arvestuslikud maksuvõlad	28	564	739	529
Muud pikaajalised varad	24	142	87	81
	10 487	11	066	13 952
Lühiajalised varad				
Käibevarad	25	1 327	1 388	1 439
Müügilaekumised ja muud tulud	26	1 948	1 982	2 016
Tulumaksu laekumised		50	21	26
Rahalised vahendid	3	787	486	512
		4 112	3 877	3 993
Müügiks arvestatud varad		–	–	24
Aktiva kokku		14 599	14 943	17 969

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012 korrigeeritud *)	2012 korrigeeritud *)
Omakapital ja kohustused				
Emaettevõtja omanikele kuuluv omakapital				
Aktsiakapital	27	890	890	890
Enda aktsiad		–2	–2	–2
Kursivahed		6	148	158
Väärtusemuutuse- ja teised fondid	27	2 256	2 232	2 857
Investeeritud vaba omakapitali fond		1 226	1 207	1 199
Kogunenud kasum		3 073	2 980	4 511
		7 449	7 455	9 613
Vähemusosalus		6	6	6
Omakapital kokku		7 455	7 461	9 619
Pikaajalised kohustused				

Arvestuslik maksuvõlg	28	501	612	702
Pensionieraldised	29	680	745	641
Reservid	30	189	207	327
Intressidega kohustused	31	3 485	3 724	3 972
Muud kohustused	32	164	142	79
		5 019	5 430	5 721
Lühiajalised kohustused				
Lühiajalised intressidega kohustused	31	643	417	906
Ostuvõlad ja muud võlad	33	1 419	1 566	1 682
Tulumaksuvõlad		63	69	37
		2 125	2 052	2 625
Müügiootel varadega seotud võlad		–	–	4
Kohustused kokku		7 144	7 482	8 350
Omakapital ja kohustused kokku		14 599	14 943	17 969

Lisad kuuluvad käesoleva raamatupidamise aruande juurde.

\*) Uute ja uuendatud IFRS-standardite tagasiulatuv rakendamine.

## Konsernin rahavoogude aruanne

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012 korrigeeritud *)
Rahavood äritegevusest			
Aruandeaasta kasum/kahjum		335	-1 122
Korrigeerimised	5	750	2 278
Saadud intressid		3	7
Makstud intressid		-50	-83
Saadud dividendid		2	15
Muu finantseerimistegevus, neto		-20	-16
Makstud maksud		-157	-73
Käibekapitali muutus	5	-128	34
Netorahavood äritegevusest		735	1 040
Rahavood investeerimistegevusest			
Käibekapitali investeringud		-337	-379
Äritegevuste ja tütarfirmade aktsiate ostmised ilma likviidsete vahenditeta	5	-	-10
Siduss- ja ühissettevõtete aktsiate ostmised		-1	-
Müügiootel investeringute ostmised		-31	-
Materiaalsete ja immateriaalsete varade võõrandamised		33	100
Tütarettevõtete võõrandamised	5	-2	-7
Sidus- ja ühissettevõtete aktsiate võõrandamised		-	3
Müügiootel investeringute võõrandamised		1	150
Rahaliste vahendite muutus		40	-39
Saadud dividendid		-	110
Netorahavood investeerimistegevusest		-297	-72
Rahavood finantseerimistegevusest			
Pikaajaliste laenude väljavõtmine		553	140
Pikaajaliste kohustuste tagasimaksmine		-323	-937
Lühiajaliste kohustuste muutus		-64	110
Aktsiate märkimine optiooniga		19	8
Makstud dividendid		-317	-315
Netorahavood finantseerimistegevusest		-132	-994
Rahaliste vahendite muutus		306	-26
Rahalised vahendid aruandeaasta alguses		486	512
Rahaliste vahendite kursivahe		-5	-
Rahaliste vahendite muutus		306	-26
Rahalised vahendid aruandeaasta lõpus		787	486

Lisad kuuluvad käesoleva raamatupidamise aruande juurde.

\*) Uute ja uuendatud IFRS-standardite tagasiulatuv rakendamine.

## Emettevõtja raamatupidamise aastaaruanne

(Soome bilansiaruande kohaselt)

### Tulemiaruanne

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012
Käive	1	3 715	4 132
Valmis- ja lõpetamata toodangu varude muutus		-4	-189
Toodang oma tarbeks		7	14
Muud äritulud	2	113	273
Materjalid ja teenused			
Ained ja kaubad			
Ostud aruandeaasta jooksul		-2 377	-2 411
Varude jääkide muutus		17	-11
Kontserniväliselt ostetud teenused		-107	-154
		-2 467	-2 576
Tööjõukulud	3		
Palgad ja hüvitised		-372	-382
Sotsiaalmaksud			
Pensionikulud		-68	-69
Muud tööjõukulud		-20	-24
		-460	-475
Kulum ja väärtuse langus	4		
Plaanipärane kulum		-239	-265
Põhivara väärtuse langus		-25	-4
		-264	-269
Äritegevuse muud kulud	3	-432	-955
Ärikasum		208	-45
Finantseerimistulud ja -kulud			
Tulud püsivahendite investeringutest			
Tulud osalusest sama kontserni ettevõtetes		2	9
Tulud osalusest sidusettevõtetes		-	104
Tulud muudest aktsiatest ja osalusest		-	11
Intressitulud sama kontserni ettevõtetelt		10	23
Muud intressi- ja finantstulud			
Muud intressitulud sama kontserni ettevõtetelt		4	7
Muud intressitulud teistelt		-	3
Muud finantseerimistulud sama kontserni ettevõtetelt		94	1
Muud finantseerimistulud teistelt		30	9
Intressikulud ja muud finantseerimiskulud			
Intressikulud sama kontserni ettevõtetele		-39	-38
Intressikulud teistele		-39	-56
Muud finantseerimiskulud sama kontserni ettevõtetele		-	-13
Muud finantseerimiskulud teistele		-3	-3
Finantseerimistulud ja -kulud kokku		59	57

Kasum enne juhuslikke kirjeid		267	12
Juhuslikud kirjed	5		
Juhuslikud tulud		35	48
Juhuslikud kulud		-31	-117
Juhuslikud kirjed kokku		4	-69
Kasum enne eelmiste aastate jaotamata kasumit ja makse		271	-57
Eelmiste aastate jaotamata kasum			
Kulumi muutus		96	18
Tulumaks	6	-116	-85
Aruandeaasta kasum/kahjum		251	-124

## Rahavoogude aruanne

1.1. - 31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012
Rahavood äritegevusest			
Kasum enne juhuslikke kirjeid		267	12
Finantseerimistulud ja -kulud	-59	-57	
Ärikasumi korrigeerimised	1	305	625
Käibekapitali muutus	2	227	223
Makstud intressid		-78	-102
Saadud dividendid		2	124
Saadud intressid		19	33
Muud finantseerimismaksed		1	-26
Makstud maksud	3	-140	-48
Rahavood äritegevusest		544	784
Rahavood investeerimistegevusest			
Materiaalsetesse ja immateriaalsetesse varadesse investeerimine		-199	-188
Materiaalsete ja immateriaalsete varade võõrandamistulud		79	182
Investeeringud aktsiatesse ja kaasosalusse		-36	-972
Tulud aktsiate ja kaasosaluste võõrandamisest		4	156
Investeeringud muudesse investeeringutesse		-11	-32
Tulud muude investeeringute võõrandamisest		265	18
Rahavood investeerimistegevusest		102	-836
Rahavood finantseerimistegevusest			
Pikaajaliste laenude väljavõtmine		527	66
Pikaajaliste kohustuste tagasimaksmine		-244	-868
Lühiajaliste kohustuste kasv ja vähenemine		-337	1 120
Aktsiaemissioon		20	8
Makstud dividendid		-317	-315
Saadud ja makstud kontsernitoetused		-70	-22
Rahavood finantseerimistegevusest		-421	-11
Rahaliste vahendite muutus			
Rahalised vahendid aruandeaasta alguses		351	414
Rahaliste vahendite muutus		225	-63

Rahalised vahendid aruandeaasta lõpus		576	351
---------------------------------------	--	-----	-----

### Emattevõtja rahavoogude aruande lisad

1	Ärikasumi korrigeerimised		
	Kulum	239	265
	Põhivarade müügikasum ja -kahjum	46	362
	Põhivarade väärtuse langus	25	3
	Kohustuslike reservide muutus	-5	-5
	Kokku	305	625
2	Käibekapitali muutus		
	Käibevarad	-15	201
	Lühiajalised nõuded	236	41
	Lühiajalised intressivabad võlad	6	-19
	Kokku	227	223
3	Põhivara võõrandamisest ja juhuslikest kirjetest tingitud maksud on esitatud vastavas kohas.		

### Bilanss

31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012
Aktiva			
Põhivara			
Immateriaalne vara	7		
Immateriaalsed õigused		5	6
Muud pikaajalised väljaminekud		219	239
Ettemaksud		6	6
Immateriaalne vara kokku		230	251
Materiaalsed varad	8		
Maa- ja veepiirkonnad		974	999
Ehitused ja ehitised		460	471
Masinad ja seadmed		841	951
Muud materiaalsed varad		41	47
Ettemaksud ja lõpetamata hanked		142	65
Immateriaalne vara kokku		2 458	2 533
Investeeringud	9		
Osalus sama kontserni ettevõtetes		4 922	5 094
Nõuded sama kontserni ettevõtetelt		693	950
Osalus sidusettevõtetes		99	435
Nõuded sidusettevõtetelt		5	21
Muud aktsiad ja kaasosalused		562	172
Muud nõuded		31	14
Investeeringud kokku		6 312	6 686
Põhivarad kokku		9 000	9 470
Käibevahendid			

Käibevarad			
Ained ja materjalid		236	219
Valmis tooted/kaubad		110	114
Ettemaksud		35	33
Käibevarad kokku		381	366
Lühiajalised nõuded	10		
Müügilaekumised		155	151
Nõuded sama kontserni ettevõtetest		969	1 177
Nõuded sidusettevõtetest		13	12
Laenu nõuded		2	1
Muud nõuded		70	44
Tulevaste perioodide laekumised		109	122
Lühiajalised nõuded kokku		1 318	1 507
Raha ja pangadeposiidid		576	351
Käibevahendid kokku		2 275	2 224
Aktiva kokku		11 275	11 694

31.12.

milj. eurot	Lisa	2013	2012
Aktiva			
Omakapital	11		
Aktsiakapital		890	890
Väärtusetõstmisfond		493	512
Investeeritud vaba omakapitali fond		1 226	1 207
Eelmiste aruandeperioodide kasum		1 446	1 886
Aruandeaasta kasum/kahjum		251	-124
Omakapital kokku		4 306	4 371
Kogunenud jaotamata kasum			
Kulumi vahe		682	778
Kohustuslik reservkapital	12		
Pensionieraldised		17	21
Muud kohustuslikud reservid		46	47
Kohustuslik reservkapital kokku		63	68
Pikaajaline võõrkapital	13		
Obligatsioonilaenu		822	1 247
Laenu finantsasutustelt		1 523	1 057
Pensionilaenu		270	338
Saadud ettemaksud		-	1
Muud kohustused		145	185
Pikaajaline võõrkapital kokku		2 760	2 828
Lühiajaline võõrkapital	14		
Obligatsioonilaenu		363	-
Laenu finantsasutustelt		8	37
Pensionilaenu		68	134

Saadud ettemaksud		6	1
Ostuvõlad		303	270
Võlad sama kontserni ettevõtetele		2 383	2 780
Võlad sidusettevõtjatele		7	26
Muud kohustused		30	136
Ülekandevõlad		296	265
Lühiajaline võõrkapital kokku		3 464	3 649
Võõrkapital kokku		6 224	6 477
Passiva kokku		11 275	11 694



## Revisjoni aruanne

UPM-Kymmene Oyj üldkoosolekule

Oleme revideerinud UPM-Kymmene Oyj aruandeaasta 1.1.–31.12.2013 raamatupidamise, bilansiaruande, tegevusaruande ja administratsiooni. Bilansiaruandesse kuuluvad kontserni bilansi, tulude ja kulude aruanne, rahavoogude aruanne, finantskalkulatsioon ja lisad ning emaettevõtja bilanss, tulude ja kulude aruanne, finantskalkulatsioon ja lisad.

## Juhatus ja tegevdirektori vastutus

Juhatus ja tegevdirektor vastutavad bilansiaruande ja tegevusaruande koostamise eest, ja selle eest, et kontserni bilansiaruanne kajastab andmeid õigesti ja piisavalt vastavalt EL-s heakskiidetud rahvusvaheliste bilansiaruandestandarditele (IFRS) ja, et bilansiaruanne ja tegevusaruanne kajastavad õigeid ja piisavaid andmeid vastavalt Soomes kehtivatele bilansiaruande ja tegevusaruande koostamist puudutavatele seadustele ja määrustele. Juhatus vastutab raamatupidamise ja finantstegevuse järevalve asjakohase korraldamise eest ja tegevdirektor vastutab selle eest, et raamatupidamine vastab seadusele ja, et finantstegevus on korraldatud usaldusväärsel viisil.

## Audiitori kohustused

Meie kohuseks on läbi viidud auditeerimise põhjal esitada arvamus raamatupidamise aastaaruande, kontserni bilansiaruande ja tegevusaruande kohta. Auditeerimisseadus eeldab, et järgime kutse-eetilisi põhimõtteid. Audit on teostatud Soomes järgitava hea audititava kohaselt. Hea auditikomme eeldab, et planeerime ja viime auditi läbi selleks, et võiksime piisavalt veenduda, et raamatupidamise aastaaruandes või tegevusaruandes ei ole vigu, ja et juhatuse liikmed või tegevdirektor ei ole toime pannud tegu või jätnud hooletusse oma ülesandeid, mille tagajärjeks on kahju kompenseerimine ettevõttele, või rikkunud aktsiaseltsiseadust või põhikirja.

Audit hõlmab meetmeid tõendusmaterjalide kogumiseks raamatupidamise aastaaruandes ja tegevusaruandes esitatud arvnäitajate ja teiste andmete kontrollimiseks. Meetmete valik sõltub audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et esitatud andmed võivad sisaldada kuritahtlikkusest või vigadest olulisi väärkajastamisi. Neid riske hinnates võtab audiitor arvesse ettevõtte sisekontrolli, mis on ettevõttele suure tähtsusega tõepäraseid ja piisavaid andmeid sisaldava raamatupidamise aastaaruande ja tegevusaruande koostamiseks. Audiitor hindab sisekontrolli selleks, et valida tingimustele vastavad raamatupidamise aastaaruande auditeerimismeetmed, kui mitte selleks, et avaldada arvamus ettevõtte sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvetuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande ja tegevusaruande üldise esitluslaadi hindamist.

Usume, et oleme hankinud oma arvamuse avaldamiseks piisavalt otstarbekohast raamatupidamuslikku tõendusmaterjali.

## Järeldusotsus kontserni bilansiaruande kohta

Oma järeldusotsusena esitame, et kontserni aastaaruanne kajastab vastavalt EL-s heakskiidetud rahvusvahelistele bilansiaruadestandarditele (IFRS) õigesti ja piisavalt andmeid kontserni finantsseisundi ning tegevuse tulemuste ja rahavoogude kohta.

## Järeldusotsus raamatupidamise aastaaruande ja tegevusaruande kohta

Arvame, et raamatupidamise aastaaruanne ja tegevusaruanne kajastavad vastavalt Soomes kehtivatele raamatupidamise aastaaruande ja tegevusaruande koostamist puudutavatele seadustele ja määrustele õigesti ja piisavalt andmeid ettevõtte tegevuse tulemuste ja finantsseisundi kohta. Tegevusaruande ja raamatupidamise aastaaruande andmed ei ole vastuolulised.

## Muud järeldusotsused

Pooldame aastaaruande ja kontserni bilansiaruande kinnitamist. Juhatuse ettepanek bilansis esitatud kasumi kasutamise kohta vastab aktsiaseltsiseadusele. Pooldame juhatuse liikmete ja tegevdirektori vastutusest vabastamist meie poolt revideeritud aruandeaastal.

Helsingis 14. veebruaril 2014

PricewaterhouseCoopers Oy

Majanduskontrolli atesteeritud teostaja

Juha Wahlroos

keskkaubanduskoja poolt atesteeritud audiitor KHT

.....  
Tõlge on tehtud tõlkebüroo Lionbridge kaudu toimetatud elektroonilisest dokumendist. Dokumendi koopia on autoriseeritud tõlgi templiga kinnitatuna lisatud tõlkele.

Kinnitan tõlke

Helsingis 19.6.2014

KRISTEL KIVISIK

autoriseeritud tõlk soome keelest eesti keelde  
(Seadus autoriseeritud tõlkide kohta 1231/2007)

# Aruande digitaalallkirjad

Aruande lõpetamise kuupäev on: 19.06.2014

**UPM-Kymmene Oyj Eesti Filiaal (registrikood: 10678884) 01.01.2013 - 31.12.2013 majandusaasta aruande andmete õigsust on elektrooniliselt kinnitanud:**

Allkirjastaja nimi	Allkirjastaja roll	Allkirja andmise aeg
RAINER PRAKS	Filiaali juhataja	27.06.2014

## Sidevahendid

Liik	Sisu
Telefon	+372 6261030
Faks	+372 6261058
E-posti aadress	rainer.praks@upm.com